



ПРИВРЕДНО ДРУШТВО ЗА ПРОИЗВОДЊУ НАМЕНСКИХ ПРОИЗВОДА

НАМЕНСКА

ЦАРА ДУШАНА 101, 37240 ТРСТЕНИК, РЕПУБЛИКА СРБИЈА

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
ЗА 2025. ГОДИНУ

ИЗВЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ "ППТ-НАМЕНСКА" АД ЗА 2025. ГОДИНУ

**САДРЖАЈ:**

1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ	3
2. ОРГАНИ УПРАВЉАЊА.....	4
3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	5
4. ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ.....	6
5. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА	7
6. ПРИХОДИ, РАСХОДИ И ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	15
7. КЉУЧНИ ИНДИКАТОРИ ПЕРФОРМАНСИ ЗА 2025. ГОДИНУ.....	19
8. ОСТАЛИ ПОДАЦИ.....	24
9. ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА У 2025. ГОДИНИ.....	38
10. РАЗВОЈ НОВИХ ПРОИЗВОДА.....	42
11. УПРАВАЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА.....	44
12. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ.....	49

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 2
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	--------------

**1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ**

Пун назив друштва	Привредно друштво за производњу наменских производа „ППТ-Наменска“ АД
Седиште	Цара Душана 101, 37240 Трстеник
Матични број	07623950
ПИБ број	101306823
Назив и шифра делатности	Производња оружја и муниције, 2540
ВД генералног директора	Андријана Јовановић, дипл. менаџер
Облик организовања	акционарско друштво
Структура капитала	Акцијски капитал 91,89%; Друштвени капитал 8,11%;
Телефон	037 / 711-596
Фах	037 / 713-871
Година оснивања	1991.
е-маил	direktor@ppt-namenska.rs
Ревизија финансијских извештаја	„ДСТ – Ревизија“ ДОО, Београд

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 3
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	--------------

**2. ОРГАНИ УПРАВЉАЊА****➤ Скупштина друштва**

- Председник скупштине
Име и презиме: Петар Допуђ
- Члан скупштине
Име и презиме: Ћилић Зоран
- Члан скупштине
Име и презиме: Бојан Марић
- Члан скупштине
Представник акционара Републике Србије
- Члан скупштине
Представник акционара Града Крушевац
- Члан скупштине
Представник акционара Града Краљсво
- Члан скупштине
Представник акционара Општине Трстеник
- Члан скупштине
Представник акционара Општине Врњача Бања

➤ Надзорни одбор

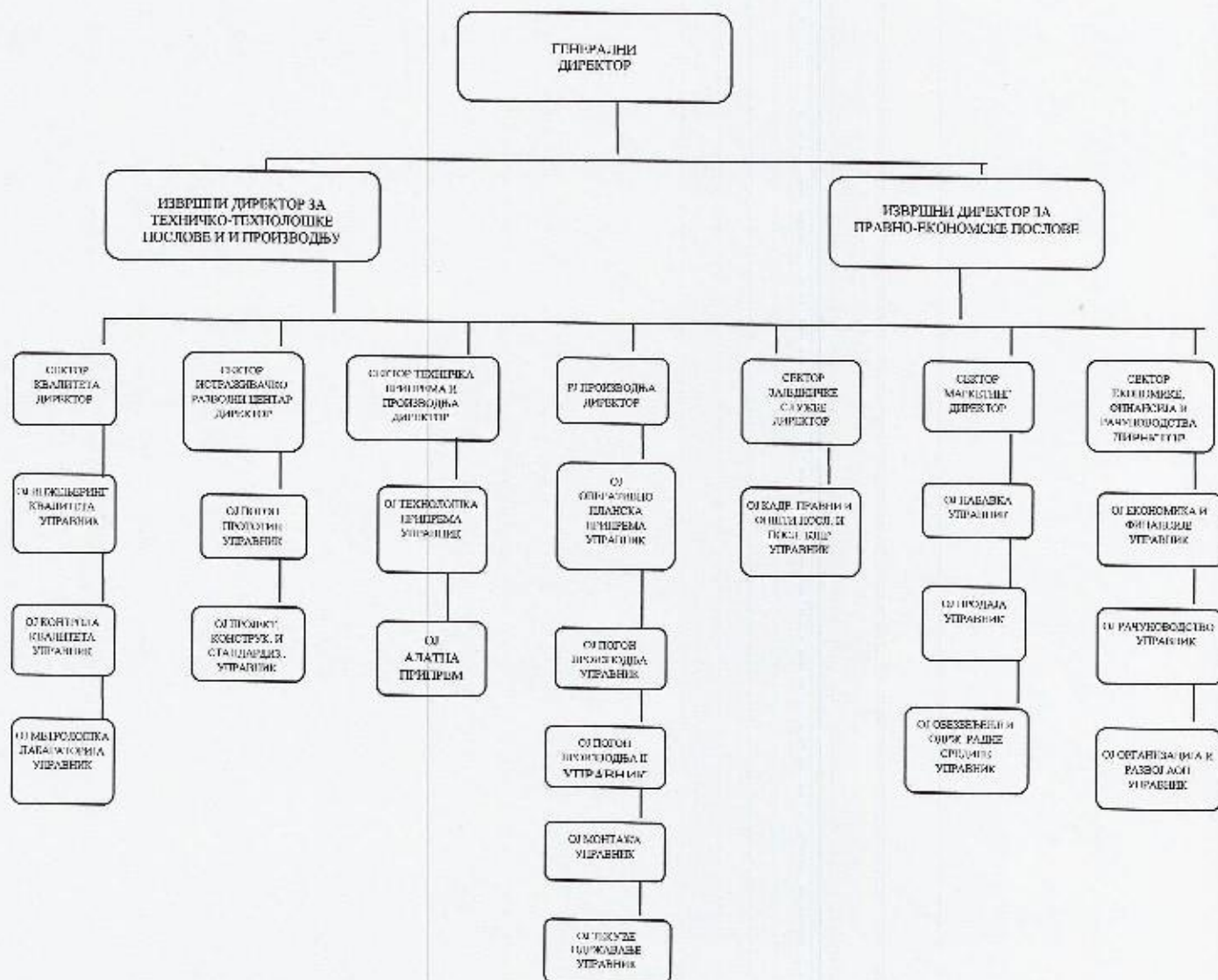
- Председник надзорног одбора
Име и презиме: Миле Јелић
- Члан надзорног одбора
Име и презиме: Предраг Срећковић
- Члан надзорног одбора
Име и презиме: Драган Белькаш

➤ Извршни одбор директора

- ВД генералног директора
Име и презиме: Андријана Јовановић
- Извршни директор
Име и презиме: Саша Батоћанин
- Извршни директор
Име и презиме: Саша Радосављевић

издање 01	Датум усвајања:	Измиспа:	Датум измене:	Копија	Страна: 4
--------------	-----------------	----------	---------------	--------	--------------

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА





4. ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ

➤ Сировине

„ПТТ Наменска“ АД у процесу производње (производња оружја и ремот) користи следеће категорије основних сировина:

- Материјали од црне металургије;
- Материјали од обојене металургије;
- Материјали-откивци и одливци од челика;
- Материјали-откивци и одливци од ал легуре;
- Материјали од ал легуре;
- Материјали од пластичних маса;
- Вијци, навртке и др.;
- Готова роба (лежајски, спојнице, прикључци и др.);
- Заптивни елементи;
- Електро роба;
- Уља и мазива;

Основне сировине се набављају, како па домаћем, тако и на иностраном тржишту. Цене сировина дефинисане су Уговорима о пословној сарадњи између „ПТТ Наменска“ АД и добављача.

➤ Палета производа

„ПТТ Наменска“ АД у оквиру свог производног програма производи производе, како за војни, тако и за цивилни програм. Неки од најзначајнијих производа за војне сврхе су:

- Стајни трапови за авионе, амортизери, кочнице, хидрауличне браве, пумпе, спојнице, резервоари и сл.;
- Минобацачи, калибра: 60 mm, 81 mm, 82 mm и 120 mm;
- Ручни бацачи граната, калибра: 38 mm и 40 mm;
- Подцевни бацачи граната;
- Ручни бацачи ракета;
- Интеграција сложених борбених система: ПАСАРС 16, ЛРСВМ М18 ОГАЊ, ЛРСВД 128 mm М17 ОГАЊ;
- Даљински управљано безпосадно земаљско возило МИЛОШ („МАЛИ МИЛОШ“);
- Уређаји и системи: Тенк М84 АС1

Најзначајнији производи из цивилног програма су:

- Хидраулички уређаји и системи (испитни столови, хидрауличке пумпе, хидромотори, хидраулички цилиндри, вентилски блокови, хидраулични агрегати);
- Процесна техника (машине за бризгану пластику, машине за дувају пластику, пушилице, затварачице, етикетирке, пакерице);
- Сервотехника;
- Аутомобилска индустрија (сегменти алата за обликовање лимених делова);

издање 01	Датум успајања:	Измспе:	Датум измспе:	Копија	Страна: 6
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	--------------



5. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА

➤ Структура фактурисане реализације у периоду 01.01. - 31.12.2025. године

Месец	Екстерна реализација (РСД)	Извоз Валутни		Укупна реализација у РСД
		у РСД	у иностраној валути	
Јануар	321.173.158,42	-	-	321.173.158,42
Фебруар	120.447.538,82	1.398.393,11	12.501,00УСД	121.845.931,93
Март	155.537.501,11	-	-	155.537.501,11
Април	100.615.884,52	1.054.890,00	9.000,00ЕУР	101.670.774,52
Мај	58.204.839,73	322.252,97	2.750,00ЕУР	58.527.092,70
Јун	410.076.715,95	1.931.626,95	16.500,00ЕУР	412.008.342,90
Јул	30.201.881,18	-	-	30.201.881,18
Август	33.651.746,49	527.334,30	4.500,00ЕУР	34.179.080,79
Септембар	24.000.078,02	-	-	24.000.078,02
Октобар	159.061.555,06	-	-	159.061.555,06
Новембар	151.282.442,91	3.173.577,91	27.100,00ЕУР	154.456.020,82
Децембар	378.691.891,61	7.300.774,64	62.200,00ЕУР	385.992.666,25
УКУПНО:	1.942.945.233,82	15.708.849,88	12.501,00 УСД 122.050,00 ЕУР	1.958.654.083,70

Напомена: Реализација је исказана са ПДВ-ом.

Укупна реализација „ППТ-Наменска“ АД за 2025. годину износи 1.958.654.083,70 РСД, а у 2024. години је износила 2.356.763.681,71 РСД.

Екстерна реализација (продаја на домаћем тржишту и комисиона продаја) за 2025. годину износи 1.942.945.233,82 РСД, а у 2024. години је износила 2.165.577.876,13 РСД.

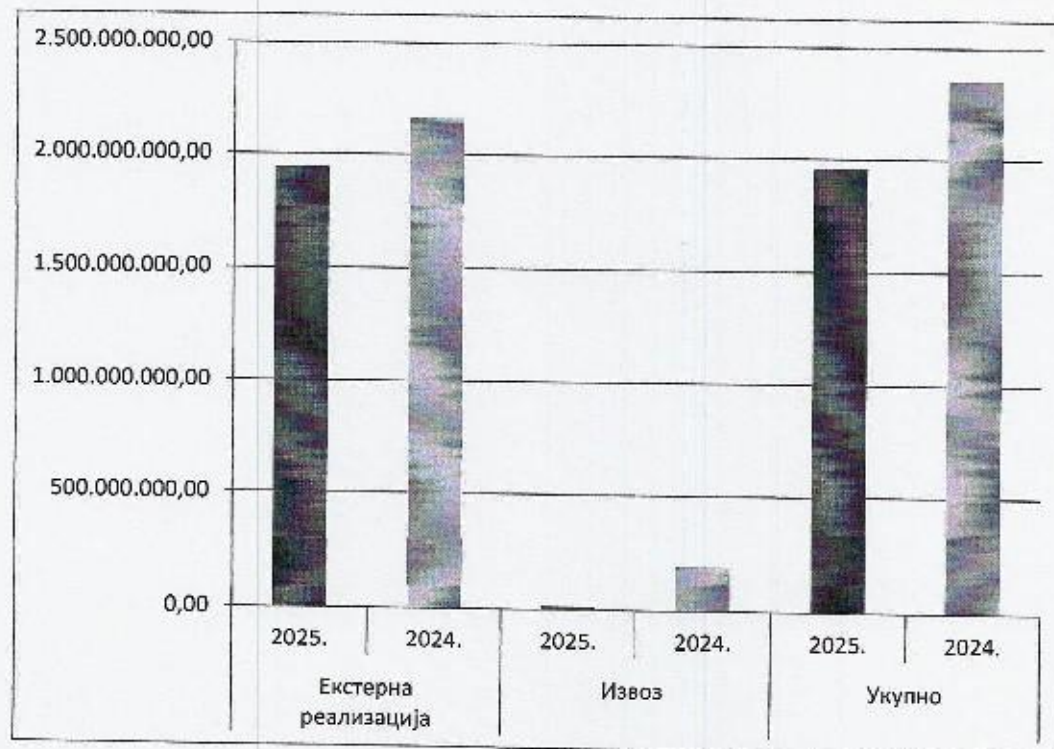
У 2025. години је на иностраном тржишту реализовано је 15.708.849,88 РСД, а у 2024. години 191.185.805,58 РСД.

Претходно наведено можемо и графички да прикажемо.

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 7
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	--------------



Графички приказ остварене реализације на домаћем и ино тржишту у 2025. и 2024. години



➤ Потраживање од купаца на дан 31.12.2025. године

- Купци у земљи

Ред. број	Назив купца	Износ у РСД
1.	„Министарство одбране РС“, Београд	314.151.595,02
2.	„Застава- терво“, Крагујевац	90.667.800,39
3.	Војска Србије, команда РВ И ПВО ВЗ „Мома Станојловић“, Батајница	36.986.317,78
4.	„Југоимпорт СДПР“, Београд	17.799.517,07
5.	„Утва авиоиндустрија“, Панчево	3.473.651,09
6.	„Застава- оружје“, Крагујевац	3.456.000,00
7.	„Слобода компанија“, Чачак	761.340,00
8.	Остали	732.046,91
УКУПНО:		468.028.268,26

Исправка вредности купаца у земљи на дан 31.12.2025. године износи 10.662.164,39 РСД.



-Купци у земљи– валутна клаузула

у РСД

Ред. број	Назив купца	Износ
1.	„Застава- оружје“, Крагујевац	1.166.721,34
2.	„Југоимпорт СДПР“, Београд	323.702,55
3.	„ДЛС-Специјални системи“, Београд	143.084,04
УКУПНО:		1.633.507,93

Исправка вредности купаца у земљи са валутном клаузулом на дан 31.12.2025. године износи 26.374.703,13 РСД.

Исправка вредности купаца на основу процене потраживања од продаје у складу са МСФИ 9 (очекивани кредитни губитак) на дан 31.12.2025. године износи 58.719.621,63 РСД.

Укупна потраживања од купаца у земљи на дан 31.12.2025. године износе **410.942.154,56 РСД.**

-Купци у иностранству

у РСД

Ред. број	Назив купца	Износ
1.	MINISTRY OF DEFENCE LJUBLJANA, Словенија	7.294.940,40
УКУПНО:		7.294.940,40

Укупна потраживања од купаца у иностранству на дан 31.12.2025. године износе **7.294.940,40 РСД (62.200,00 ЕУР) .**

➤ **Стање незатворених примљених аванса од купаца у земљи на дан 31.12.2025. године**

у РСД

Ред. број	Назив купца	Износ
1.	„Министарство одбране“ РС, Београд	1.040.890.816,41
2.	„Југоимпорт-СДПР“, Београд	622.378.237,81
3.	„Застава- терво“, Крагујевац	175.924.502,78
4.	„Војно технички институт“ МО РС, Београд	20.000.000,00
5.	„Ремонт-Ремпром“, Чачак	19.967.340,00
6.	„Утва авиоиндустрија“, Панчево	5.693.533,25
7.	„Министарство одбране“ РС, УНИП, Београд	4.738.803,60
8.	Остали	1.569.947,95
УКУПНО:		1.891.163.181,80

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 9
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	--------------



Стање незатворених примљених аванса за обртна средства од купаца у земљи – валутна клаузула на дан 31.12.2025. године

у РСД

Ред. број	Назив купца	Износ
1.	„Зенитпром“, Београд	191.914.997,58
2.	„Југоимпорт-СДПР“, Београд	139.468.744,94
3.	„Валир“ доо, Београд	61.866.657,60
4.	„Sofag“, Beograd	34.827.145,92
5.	„Taneo group“ doo, Beograd	31.500.362,88
6.	„Beatronic Supply“doo, Novi Beograd	3.163.646,75
УКУПНО:		462.741.555,67

Укупни примљени аванси од купаца у земљи на дан 31.12.2025. године износе **2.353.904.737,47 РСД**.

Стање незатворених примљених аванса од купаца у иностранству на дан 31.12.2025. године

Ред. број	Назив купца	Износ у	
		ЕУР	УСД
1.	„Fameway Investments“, Limassol	-	1.698.000,00
2.	„Kalandor“ Ltd.Bugarska	622.500,00	-
3.	„Corp. Invest trading“, Sofija	596.300,00	-
4.	„Icemak“, Skoplje	262.900,00	-
5.	United International Technologies DOOEL	27.900,00	-
6.	„Tara Aerospace“ a.d.	961,00	-
УКУПНО:		1.510.561,00	1.698.000,00

Укупни примљени аванси од купаца у иностранству на дан 31.12.2025. године износе **364.601.774,49 РСД**.

➤ Преглед укупних примљених средства од купаца из иностранства у периоду од 02.01. - 31.12.2025. године.

Ред. број	Назив купца	Износ уплате	
		ЕУР	УСД
1.	„Kalandor“ Ltd.Bugarska	622.500,00	-
2.	„Icemak“, Skoplje	125.100,00	-
3.	„IGG“, Abu-Dabi	60.045,00	-
4.	„United International Technologies“ DOOEL	27.900,00	-
5.	„MONTENEGRO DEFENCE INDUSTRY“	24.600,00	-
6.	WSE LLP	16.500,00	-
7.	„HARDGATE HOLDINGS“, Hongkong	9.000,00	-
8.	„STUMPP SCHUELE LEWIS MACH.TOOLS PRIV“	5.000,00	-
9.	„MacGregor Norway“ AS	4.500,00	-
10.	„MTS ENERGY“ GmbH	2.750,00	-
11.	„ZETA CAR“ d.o.o.	2.500,00	-
12.	„Tara Aerospace“ a.d.	961,00	-
13.	„M OF DEFENSE OF THE GOVERNMENT OF THE ARAB“, Kairo	0	12.501,00
УКУПНО:		901.356,00	12.501,00

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Кошља	Страна: 10
--------------	-----------------	---------	---------------	-------	---------------



➤ Стање обавеза према добављачима на дан 31.12.2025. године

- Обавезе према добављачима у земљи

у РСД

Ред. број	Назив добављача	Износ
1.	„Оптички системи“ д.о.о., Београд	90.166.160,00
2.	„Сензор инфиз“ д.о.о., Земун	46.157.966,26
3.	„Занус“, Ваљево	26.544.000,00
4.	„Romax trade“ д.о.о., Нови Сад	24.897.600,00
5.	„ФАП корпорација“ АД, Прибој	12.378.967,52
6.	„DAMIWA TRADE“, Београд	6.868.260,00
7.	„Застава- оружје“ АД, Крагујевац	5.941.796,67
8.	„ППТ-Петолетка“ д.о.о., Трстеник	5.733.010,80
9.	„Cestor – vcks“, Beograd	4.290.140,19
10.	„ППТ ТМО“ а.д., Трстеник	3.958.236,64
11.	„Глобос осигурање“, Нови Београд	3.036.503,87
12.	„Компанија Дунав осигурање“, Трстеник	2.792.386,18
13.	„Demax“, Ostružnica	1.652.548,80
14.	„ИИБ“ д.о.о. Београд	1.447.589,98
15.	„Лола фот“ д.о.о. Лешак	1.153.738,00
16.	„IAHN+KOLB“, Beograd	1.001.782,80
17.	Остали	7.999.515,28
УКУПНО:		246.020.202,99

Ред. број	Назив добављача	Износ
1.	„Електродистрибуција“ Ј.П., Врњачка Бања	2.127.838,70
	Добављачи у земљи – отпуст дуга	2.127.838,70
2.	Добављачи у земљи за нефактурисане обавезе	43.928,82
УКУПНО:		2.171.767,52

- Обавезе према добављачима у земљи за основна средства – валутна клаузула

у РСД

Ред. број	Назив добављача	Износ
1.	„БИМБО“ д.о.о., Београд	8.226.094,97
УКУПНО:		8.226.094,97

Укупне обавезе према добављачима у земљи на дан 31.12.2025. године износе **256.418.065,48 РСД**.

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 11
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



- Дати аванси добављачима за материјал, резервне делове и инвентар у земљи на дан 31.12.2025. године

у РСД

Ред. број	Назив добављача	Износ
1.	„Сензор инфиз“, Земун	330.066.763,29
2.	„Оптички системи“, Београд	288.509.040,00
3.	„Застава-оружје“, Крагујевац	118.854.000,00
4.	„Telit power“, Niš	10.351.808,64
5.	„Златна мотичица“ д.о.о. Доњи Рибник, Трстеник	6.549.660,00
6.	„Војно технички институт“ МО РС, Београд	1.188.686,40
7.	Остали	7.646.383,65
УКУПНО:		763.166.341,98

Исправка вредности датих аванса добављачима у земљи на дан 31.12.2025. године износи 2.322.743,32 РСД.

Укупни дати аванси добављачима у земљи на дан 31.12.2025. године износе 763.166.341,98 РСД.

- Дати аванси за основна средства добављачима у земљи – валутна клаузула на дан 31.12.2025. године

у РСД

Ред. број	Назив добављача	Износ
1.	TIGOR TRADE d.o.o. BATAJNICA	3.162.669,14
УКУПНО:		3.162.669,14

- Преглед уплата добављачима у иностранству у периоду 02.01. – 31.12.2025. године

Ред. број	Назив добављача	Износ уплате	
		ЕУР	УСД
1.	„TMH Tosmaschinen“ Austrija	727.000,00	-
2.	„ALFLETH ENGINEERING“, Švajcarska	283.800,00	-
3.	„Servotecnica“, Italija	98.018,00	-
4.	„Zettlex“, Velika Britanija	75.612,60	-
5.	SPG d.o.o. ŠKOFJA LOKA	51.063,00	-
6.	„Holland shielding systems“, Holandija	26.513,90	-
7.	„Ram baltic“, Poljska	14.573,04	-
8.	SEIMEX, a.s. Nový Jičín	12.085,00	-
9.	„Symetrie“ Francuska	8.239,00	-
10.	Остало	30.896,93	3.590,50
УКУПНО:		1.327.801,47	3.590,50



➤ Обавезе по основу примљених позајмица на дан 31.12.2025. године

Ред. број	Назив	у РСД	
		Број уговора	Износ
1.	Влада Републике Србије	401-4106/2017	431.160.800,00
2.	Влада Републике Србије	420-401/2020	104.000.000,00
3.	ЈП „Југоимпорт-СДПР“ Београд	1254-1/2023	405.320.622,12
4.	ЈП „Југоимпорт-СДПР“ Београд	674-1/2025	266.671.765,80
УКУПНО (РСД):			1.207.153.187,92

Закључком Владе РС број 401-4106/2017 од 04.05.2017. године из приватизационих примања Буџета РС одобрена је краткорочна бескаматна позајмица привредном друштву „ПТТ Наменска“ АД, Трстеник у износу од 3.500.000,00 ЕУР, што у динарској противвредности према средњем курсу НБС 123,1888 износи **431.160.800,00 динара**, на име обезбјеђења средстава за реализацију инвестиционог пројекта проширење и модернизација постојећих капацитета за производњу НВО.

На основу Закључка Владе РС број 420-401/2020 од 21.05.2020. године и Одлуке Надзорног одбора привредног друштва „ПТТ Наменска“ АД, број 12 од 22.05.2020. године, склопљен је Уговор о краткорочној бескаматној позајмици на износ од **104.000.000,00 РСД**, за одржавање текуће ликвидности у току епидемије изазване вирусом COVID 19.

Дана 01.12.2023. године „ПТТ-Наменска“ АД је примила позајмицу од ЈП Југоимпорт СДПР у вредности од **506.650.777,66 динара** за финансирање инвестиционог пројекта „Формирање производне линије за производњу ДУБП Милош В2 и ДУБС-ева различитих калибра“ (рок враћања: 10 (десет) годишњих рата x 50.665.077,77 РСД). Влада Републике Србије је донела Закључак СП 05 Број: 00-416/2023 од 11.05.2023. године и Закључак СП 05 Број: 00-687/2023 од 28.09.2023. године о конверзији потраживања по основу позајмице по наведеном инвестиционом пројекту у трајни улог Републике Србије у основном капиталу „ПТТ-Наменска“ АД. У складу са потписаним уговором о позајмици и уговором о преузимању испуњења, потписан је Уговор о конверзији за измирење друге рате која је доспела у 2025. години у износу од 50.665.077,77 динара (1/10 укупне обавезе). Након спроведене конверзије у 2025. години, обавезе „ПТТ-Наменска“ АД према Југоимпорт СДПР по основу наведене позајмице на дан 31.12.2025. године износе **405.320.622,12 РСД** (8 рата x 50.665.077,77 РСД).

Дана 11.07.2025. године „ПТТ-Наменска“ АД је примила позајмицу у вредности од **296.301.962,00 динара** за финансирање инвестиционог пројекта „Проширивање производне линије за производњу и ремонт компоненти које се уграђују у сложене борбене системе и опремање радионице за електроинсталацију и монтажу, подшавање и испитивање беспосадних платформи, дубсева и лансирних платформи“ (рок враћања: 10 (десет) годишњих рата x 29.630.196,20 РСД). Влада Републике Србије је донела Закључак СП 05 Број: 00-99/2025 од 12.03.2025. године о конверзији потраживања по основу позајмице по наведеном инвестиционом пројекту у трајни улог Републике Србије у основном капиталу „ПТТ-Наменска“ АД. У складу са потписаним уговором о позајмици и уговором о преузимању испуњења, потписан је Уговор о конверзији за измирење прве рате која је доспела у 2025. години у износу од 29.630.196,20 динара (1/10 укупне обавезе). Након спроведене конверзије у 2025. години, обавезе „ПТТ-Наменска“ АД према Југоимпорт СДПР по основу наведене позајмице на дан 31.12.2025. године износе **266.671.765,80 РСД** (9 рата x 29.630.196,20 РСД).

издање 01	Датум успајања:	Измена:	Датум измене:	Кошија	Страна: 13
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



➤ Остале краткорочне финансијске обавезе – Пројекат Дигитализовани огањ
(Уг. 136-2)

Ред. број	Назив добављача	у РСД
		Износ
1.	„Југоимпорт-СДПР“, Београд	341.060.760,82
УКУПНО:		341.060.760,82

➤ Остале краткорочне финансијске обавезе – Пројекат ДУБС (Уг. 230-2)

Ред. Број	Назив добављача	у РСД
		Износ
1.	„Југоимпорт-СДПР“, Београд	1.445.644.095,51
УКУПНО:		1.445.644.095,51

➤ Остале краткорочне финансијске обавезе – Пројекат Орао (Уг. 1074-2)

Ред. број	Назив добављача	у РСД
		Износ
1.	„Југоимпорт-СДПР“, Београд	108.507.013,50
УКУПНО:		108.507.013,50

➤ Преглед износа ПДВ-а по ППЦДВ пријавама у периоду 01.01 – 31.12.2025. године

Ред. број	Месец	Износ обавезе	Претходни порез	у РСД
				Уплате ПДВ-а/ Преплата
1.	Јануар	67.523.656,00	48.717.680,00	18.805.976,00
2.	Фебруар	7.936.013,00	20.594.816,00	-12.658.803,00
3.	Март	13.585.084,00	89.391.557,00	-75.806.473,00
4.	Април	19.771.562,00	133.317.744,00	-113.546.182,00
5.	Мај	14.843.210,00	28.154.557,00	-13.311.347,00
6.	Јун	17.342.387,00	18.229.898,00	-887.511,00
7.	Јул	14.502.725,00	24.878.731,00	-10.376.006,00
8.	Август	21.857.328,00	17.059.929,00	4.797.399,00
9.	Септембар	23.512.197,00	21.115.936,00	2.396.261,00
10.	Октобар	20.955.743,00	7.501.772,00	13.453.971,00
11.	Новембар	18.493.313,00	15.837.427,00	2.655.886,00
12.	Децембар	80.093.339,00	13.253.499,00	66.839.840,00
УКУПНО:		320.416.557,00	438.053.546,00	-117.636.989,00

Напомена: Обавезе по основу обрачунаог ПДВ-а у 2025. години су редовно је измириване.

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 14
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



Преглед узетих кредита у периоду 01.01. – 31.12.2025. године и стање кредитних обавеза

- Стање обавеза по основу кредита на дан 31.12.2025. године

У периоду од 01.01.2025. – 31.12.2025. године „ППТ-Наменска“ АД није користила нове кредите.

- Обавезе по основу кредита из ранијих периода

„ППТ-Наменска“ АД има обавезу према Капитал банци АД, Ниш по уговору о кредиту број 71628/06.09.2002. године у износу од 115.247,36 динара. Ово потраживање од Капитал банке откупила је „МБ банка“ АД Ниш у ликвидацији. Поступак ликвидације банке окончан је Решењем Трговинског суда Ниш И Л 1/07 од 17.06.2009. године.

Нови поверилац – Агенција за приватизацију води потраживање од „ППТ-Наменска“ АД увећано за камату у укупном износу од 1.268.926,65 РСД. Процењом од стране стручног проценитеља у 2014. години, судског вештака Зорана Бежаповића извршено је умањење дуга за 369.420,38 динара по основу неправно обрачунате законске затезне камате, тако да укупно признато потраживање на дан 31.12.2025. године износи 483.531,38 динара.

„ППТ-Наменска“ АД има обавезе по основу кредита према Фонду за развој Републике Србије. Укупан износ обавеза према Фонду за развој Републике Србије са каматом обрачунатом на дан 31.12.2025. године износи 284.505.021,83 РСД. Обавезе према Фонду за развој су настале у периоду од 2004. до 2010. године и односе се на кредитну подршку у субвенцијама (мањи износ) и кредитну подршку за измиривање обавеза по основу доприноса за здравствено осигурање и доприноса за ПИО (повезивање радног стажа за 2003. и 2004. годину).

6. ПРИХОДИ, РАСХОДИ И ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ

БИЛАНС УСПЕХА

Упоредни преглед остварених прихода и расхода у 2025. и 2024. години дат је у наредним табелама:

Пословни приходи

Ред. број	Пословни приходи	(у хиљадама динара)	
		2025.	2024.
1.	Приход од продаје производа и услуга	1.602.655	1.992.700
2.	Приходи од активирања учинака и робе	8.530	7.226
3.	Повећање вредности залиха недовршених и готових производа	1.094.973	324.006
4.	Смањење вредности залиха недовршених и готових производа	0	0
5.	Остали пословни приходи	1.087	1.093
6.	Приход од усклађивања вредности имовине	586	0
УКУПНИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ:		2.707.831	2.325.025

издањс 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 15
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



Укупни пословни приходи у 2025. години износе 2.707.831 хиљада динара и у односу на 2024. годину, када су износили 2.325.025 хиљада динара су већи за 382.806 хиљада динара или 16,5%.

Приходи од продаје су остварени продајом производа и услуга на домаћем и иностраном тржишту. У структури продаје у 2025. години, учешће продаје на домаћем тржишту је 98,98%, а на иностраном тржишту је 1,02%. У 2024. години је учешће продаје на домаћем тржишту 90,41%, а на иностраном тржишту је 9,59%.

Финансијски приходи

Ред. број	Финансијски приходи	(у хиљадама динара)	
		2025.	2024.
1.	Приходи од камата	622	855
2.	Позитивне курсне разлике	814	1.906
3.	Приходи од ефекта валутне клаузуле	3.502	2.606
4.	Остали финансијски приходи	1	0
	УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ:	4.939	5.367

Финансијски приходи у 2025. години су за око 8% мањи од финансијских прихода остварених у 2024. години. Учешће финансијских прихода у укупним приходима у 2025. години је 0,18%, а у 2024. години је износило 0,23%.

Остали приходи

Ред. број	Остали приходи	(у хиљадама динара)	
		2025.	2024.
1.	Добици од продаје некретн., построј.и опреме	0	292
2.	Добици од продаје материјала	30.330	35
3.	Вишкови	0	1
4.	Наплаћена отписана потраживања	35	0
5.	Приходи по основу ефеката угов.заштите од ризика осим валут.клаузуле	40	46
6.	Приходи од смањења обавеза	47	12
7.	Приходи од укидања дугороч. резервисања	0	8
8.	Остали непоменути приходи	4.222	3.482
	УКУПНИ ОСТАЛИ ПРИХОДИ:	34.674	3.876

Нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обустаља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака ранијих

Ред. број	Позитиван нето ефекат на резултат	(у хиљадама динара)	
		2025.	2024.
1.	Приходи по основу исправки грешака из ранијих година које нису материјално значајне	746	393
2.	Расходи по основу исправки грешака из ранијих година које нису материјално значајне	(90)	(79)
	УКУПНО:	656	314

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 16
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



Пословни расходи

(у хиљадама динара)

Ред. број	Пословни расходи	2025.	2024.
1.	Трошкови материјала за израду	1.386.327	842.064
2.	Трошкови осталог материјала (режијског)	591	746
3.	Трошкови горива и енергије	79.962	73.483
3.1.	Трошкови електричне енергије	49.458	47.196
3.2.	Трошкови горива за возила	7.593	8.530
3.3.	Трошкови грејања (гас)	20.602	14.820
3.4.	Трошкови воде	2.288	2.898
3.5.	Трошкови осталих горива и енергије	21	39
4.	Трошкови једнократног отписа алата	34.778	54.655
5.	Укупно група 51 – Трошкови материјала, горива и енергије	1.501.658	970.948
6.	Трошкови зарада и накнада зарада (брuto)	1.079.436	999.181
7.	Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	163.503	151.356
8.	Трошкови накнада по уговору о делу	34.309	27.673
9.	Трошкови накнада физичка лица по уговорима (волонтери и дуално образовање)	482	464
10.	Трошкови накнада надзорни одбор	7.476	6.616
11.	Остали лични расходи и накнаде	28.285	28.309
12.	Укупно група 52 – Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	1.313.491	1.213.599
13.	Трошкови услуга на изради учинка	84.022	130.990
14.	Трошкови транспортних услуга	4.154	8.837
15.	Трошкови услуга одржавања	10.512	9.434
16.	Трошкови закупнина	44	26
17.	Трошак сајмова	375	0
18.	Трошкови рекламе и пропаганде	2.776	4.298
19.	Трошкови осталих услуга	73.203	193.027
20.	Укупно група 53 – Трошкови производних услуга	175.086	346.612
21.	Трошкови амортизације	141.263	119.347
22.	Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	15.855	13.924
23.	Укупно група 54 – Трошкови амортизације и резервисања	157.118	133.271
24.	Трошкови непроизводних услуга	9.175	8.065
25.	Трошкови репрезентације	3.142	5.373
26.	Трошкови премије осигурања	36.125	38.705
27.	Трошкови платног промета	2.158	2.116
28.	Трошкови чланарина	2.010	1.410
29.	Трошкови пореза	6.120	6.162
30.	Трошкови доприноса	105	0
31.	Остали нематеријални трошкови	1.352	1.610
32.	Укупно група 55 – Нематеријални трошкови	60.187	63.441

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измјене:	Кошија	Страна: 17
--------------	-----------------	---------	----------------	--------	---------------



Ред. број	Пословни расходи	2025.	2024.
33.	Обезвређење потраживања за авансе	2.010	3.439
34.	Обезвређење ОС	0	2.538
35.	Укупно група 58, осим 583, 585 и 586 - Расходи од усклађивања вредности имовине (осим финансијске)	2.010	5.977
	УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (група 50 до 55 + 58, осим 583, 585 и 586):	3.209.550	2.733.848

Укупни пословни расходи у 2025. години износе 3.209.550 хиљада динара и у односу на 2024. годину, када су износили 2.733.848 хиљада динара су већи за 475.702 хиљада динара или 17,4%.

У структури укупних расхода у 2025 години, учешће пословних расхода је 97,69%, а у 2024. години је износило 97,34%.

Финансијски расходи

(у хиљадама динара)			
Ред. број	Финансијски расходи	2025.	2024.
1.	Расходи камата	2.323	2.161
2.	Негативне курсне разлике	4.870	233
3.	Расходи по основу ефеката валутне клаузуле	3.819	584
4.	Остали финансијски расходи	1	2
	УКУПНИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ:	11.013	2.980

Финансијски расходи у 2025. години износе 11.013 хиљада динара, а у 2024. години су износили 2.980 хиљада динара. Учешће финансијских расхода у укупним расходима у 2025. години је 0,34%, а у 2024. години 0,11%.

Остали расходи

(у хиљадама динара)			
Ред. број	Остали расходи	2025.	2024.
1.	Губици по основу расходовања и продаје нематериј.улагања некретн. построј.и опреме	279	81
2.	Губици од продаје материјала	27.626	551
3.	Мањкови	37	2
4.	Расходи по основу директних отписа потраживања	11	2
5.	Остали непоменути расходи	6.682	3.533
	УКУПНО ОСТАЛИ РАСХОДИ :	34.635	4.169



ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ ПО ПОДБИЛАНСИМА

Ред. број	Финансијски резултат	(у хиљадама динара)	
		2025.	2024.
1.	Пословни добитак	0	0
2.	Пословни губитак	(501.719)	(408.823)
3.	Добитак финансирања	0	2.387
4.	Губитак финансирања	(6.074)	
5.	Добитак на осталим расходима	39	0
6.	Губитак на осталим расходима		(293)
7.	Добитак по основу усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује кроз биланс успеха по фер вредности	126	0
8.	Губитак по основу усклађивања вредности финансијске имовине која се исказује кроз биланс успеха по фер вредности	(30.168)	(67.427)
9.	Позитиван ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода	656	314
10.	Негативан ефекат на резултат по основу губитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода	0	0
11.	Добитак пре опорезивања	0	0
12.	Губитак пре опорезивања	537.140	473.842
13.	Одложени порески приходи периода	5.844	4.565
	УКУПНО НЕТО ДОБИТАК:	0	0
	УКУПНО НЕТО ГУБИТАК:	531.296	469.277

У 2025. години Привредно друштво „ППТ-Наменска“ АД остварило је нето губитак у износу од **531.296** хиљада динара.

7. КЉУЧНИ ИНДИКАТОРИ ПЕРФОРМАНСИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Рацио опште ликвидности АОП ((0030/0431))	0,95	1,14

Рацио ликвидности – Рацио опште ликвидности у 2025. години има вредност 0,95 и показује да ће сваки динар краткорочних обавеза бити покривен са 0,95 динара обртне имовине. Вредност овог индикатора треба да буде у интервалу од 1,5 до 2, али је у пракси прихватљива је вредност око 1. Треба узети у обзир да ако је у структури обртне имовине високо учешће залиха са малим коефицијентом обрта и/или потраживања која су тешко паплатива, ликвидност неће бити задовољавајућа. У наредном периоду Друштво треба да тежи ка повећању овог рациа.

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 19
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Рацио редуковање ликвидности АОП ((0030-0031) / ((0431)))	0,23	0,24

Рацио редуковање ликвидности – Рацио редуковање ликвидности има за циљ приказивање могућности предузећа да одговори на своје текуће обавезе, али не узима у обзир залихе које фирма поседује, већ само високоликвидне ставке готовине, краткорочних потраживања и краткорочних пласмана. Стандард за овај тест је 1:1 такозвани Ацидо тест. ППТ Наменска на крају 2025. године има вредност овог индикатора од 0,23.

Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Нето обртна имовина (у 000 рсд) АОП ((0030)-(0431))	-280.987	397.691

Нето обртна имовина представља разлику између обртних средстава и краткорочних обавеза. Ова разлика треба да буде што већа, што указује на већу ликвидност.

Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Рацио сигурности АОП ((0401)/((0420)+(0431)))	0,10	0,42

Рацио сигурности – представља однос између сопственог и позајмљеног капитала. Када је сопствени капитал већи од позајмљеног, предузеће је сигурно. Вредност овог ратиа треба да буде минимум 1, све испод ове вредности указује на недовољну сигурност. ППТ Наменска има вредност овог индикатора 0,10.

Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Рацио финансијске имобилизације АОП ((0401)/(0002))	0,38	0,90

Рацио финансијске имобилизације – представља однос између сопственог капитала и сталне имовине. Нормална вредност овог показатеља је око 1. ППТ Наменска има вредност овог индикатора од 0,38.

Индикатор					Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија		Страна: 20



Стопа добити АОП ((1049)/(1001))	-	0,01
-------------------------------------	---	------

Стопа добити - показује колико бруто добитка пре опорезивања предузеће остварује на сваки динар прихода од продаје производа и услуга на екстерном и интерном тржишту. ППТ Наменска АД је у 2025. години остварила нето губитак.

Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Стопа пословног добитка АОП ((1025)/(1001))	-	0,01

Стопа пословног добитка – показује колико динара пословног добитка је остварено на сваки динар пословних прихода. ППТ Наменска АД је у 2025. години пословала са губитком.

Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Стопа приноса на капитал АОП((1055)/(Те(0401)+Пр(0401)))*100%	-	1,10%

Стопа приноса на капитал – показује колико се оствари добитка по јединици просечне вредности капитала. ППТ Наменска АД је у 2025. години остварила нето губитак.

Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Стопа приноса на укупну имовину АОП ((1055)/((0059)Те+(0059)Пр)/2) %	-	0,63%

Стопа приноса на укупну имовину – показује колико се оствари добити по јединици активе. За предузеће је боље да има што већу вредност овог показатеља. ППТ Наменска АД је у 2025. години остварила нето губитак.

Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Коефицијент обрта купаца АОП ((1001)/((0038)Те+(0038)Пр)/2)	10,74	18,02
Просечно време наплате потраживања у данима 360/ коефицијен обрта купаца	34	20

Коефицијент обрта купаца – Показује колико се пута потраживања од купаца наплаћују просечно у току године. *Просечно време наплате потраживања од купаца* показује колико дана протекне од продаје купцима на кредит до тренутка наплате потраживања од купаца. Приликом разматрања, ово време треба да упоредимо са кредитним периодом који смо уговорили са купцима. Ако је уговорени кредитни период мањи од израчунатог просечног периода наплате потраживања од купаца, то значи да касне у плаћању својих обавеза. Вредност

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 21
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



овог индикатора у 2025. години износи 10,74 што значи да се потраживања од купаца наплаћују просечно 10,74 пута годишње. На основу израчунавања просечног периода наплате потраживања од купаца закључујемо да су се потраживања од купаца у 2025. години наплаћивала на сваких 34 дана.

Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Коефицијент обрта залиха АОП ((1013)/((0031)Те+(0031)Пр)/2)	0,85	1,20
Просечно време трајања једног обрта залиха у данима 360/коефицијент обрта залиха	423	300

Коефицијент обрта залиха – Добија се као однос цене коштања реализованих производа и просечног салда залиха и показује колико се пута (у просеку) залихе обрну, тј. прођу свој кружни ток у предузету. Када се 360 стави у однос са коефицијентом, добије се просечно време трајања једног обрта или период везивања залиха у предузету.

Вредност овог индикатора у 2025. години је 0,85, а просечно време трајања једног обрта је 423 дана.

Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Коефицијент обрта добављача АОП ((1013)/((0442)Те+(0442)Пр)/2)	17,66	25,94
Просечно време плаћања обавеза према добављачима у данима 360/коефицијент обрта добављача	20	14

Коефицијент обрта добављача - Коефицијент обрта добављача нам показује колико се пута годишње измирују обавезе према добављачима.

Вредност коефицијента обрта добављача на дан 31.12.2025. године износи 17,66, што значи да се обавезе према добављачима измирују 17,66 пута годишње, а број дана који протекне од набавке од добављача до исплате обавеза је 20, што је на задовољавајућем нивоу.

Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Коефицијент обрта укупне обртне имовине АОП ((1001)/((0030)Те+(0030)Пр)/2)	0,46	0,91

Коефицијент обрта укупне обртне имовине – Овај коефицијент нам показује колико се пута обртна имовина обрне у току године у просеку. Израчунава се као однос између укупних прихода и просечно ангажованих обртних средстава. Вредност овог коефицијента у 2025. години износи 0,46.

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 22
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Коефицијент обрта сталне имовине АОП ((1001)/((0002)Г+((0002)Пр)/2)	1,61	1,63

Коефицијент обрта сталне имовине – Коефицијент обрта сталне имовине показује нам колико се на сваки динар улагања финансираних из сталних средстава остварује нето приход од продаје у просеку. Коефицијент обрта сталне имовине у 2025. години износи 1,61.

Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Коефицијент обрта готовине 360/готовински циклус	1,12	1,18

Коефицијент обрта готовине – Добијемо када ставимо у однос број дана у години са готовинским циклусом. Готовински циклус је број дана који протекне од момента издавања готовине до тренутка примања готовине. Циљ управљања финансијама је скратити готовински циклус, односно убрзати обрт готовине у предузећу. Један од начина за остварење тог циља јесте усклађивање кредитног периода који предузеће одобрава својим купцима са кредитним периодом у коме је оно бескалатно кредитирано од стране својих добављача. На дан 31.12.2025. години вредност овог коефицијента износи 1,12.

Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Z score $1,2 \cdot X_1 + 1,4 X_2 + 3,3 \cdot X_3 + 0,6 X_4 + 0,99 X_5$	0,674151	0,9736

Алتمانов Z score – Z score модел испод 1,20 нам указује да је предузеће у црној зони са великом вероватноћом банкротства. Вредност између 1,20 и 2,90 указује сиву зону и шансе за банкротство су 50%. А са вредношћу већом од 2,90 предузеће има ниску вероватноћу банкротства.

$$Z = 0,674151 < 1,2$$

Применом овог модела на анализирању финансијских извештаја ППГ Наменске закључујемо да се она налази у сивој зони, али ако узмемо у обзир вредност овог коефицијента у претходном периоду она се повећавала из периода у период. Ниска вредност скорa је последица недовољне ликвидности, тачније негативне вредности нето обртне имовине.

Добитак/ Губитак

Нето губитак ППГ Наменска у посматраном периоду и износи 531.296.000,00 динара.

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 23
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



Индикатор	Остварене вредности у 2025. години	Планиране вредности у 2025. години
Пословни леверии ΔОП((1025)Те-(1025)Пр)/Те(1025))/ ((1002+1005)Те- (1002+1005)Пр)/(1002+1005)Те	-	-57,38
Финансијски леверии АОП ((1025)/(1049))	-	1,10
Комбиновани леверии ФЛ*ПЛ	-	-63,12

Пословни леверии – показује процентуалну промену пословне добити у односу на процентуалну промену укупног прихода која настаје као последица промене обима реализације. ППТ Наменска АД је у 2025. години пословала са губитком.

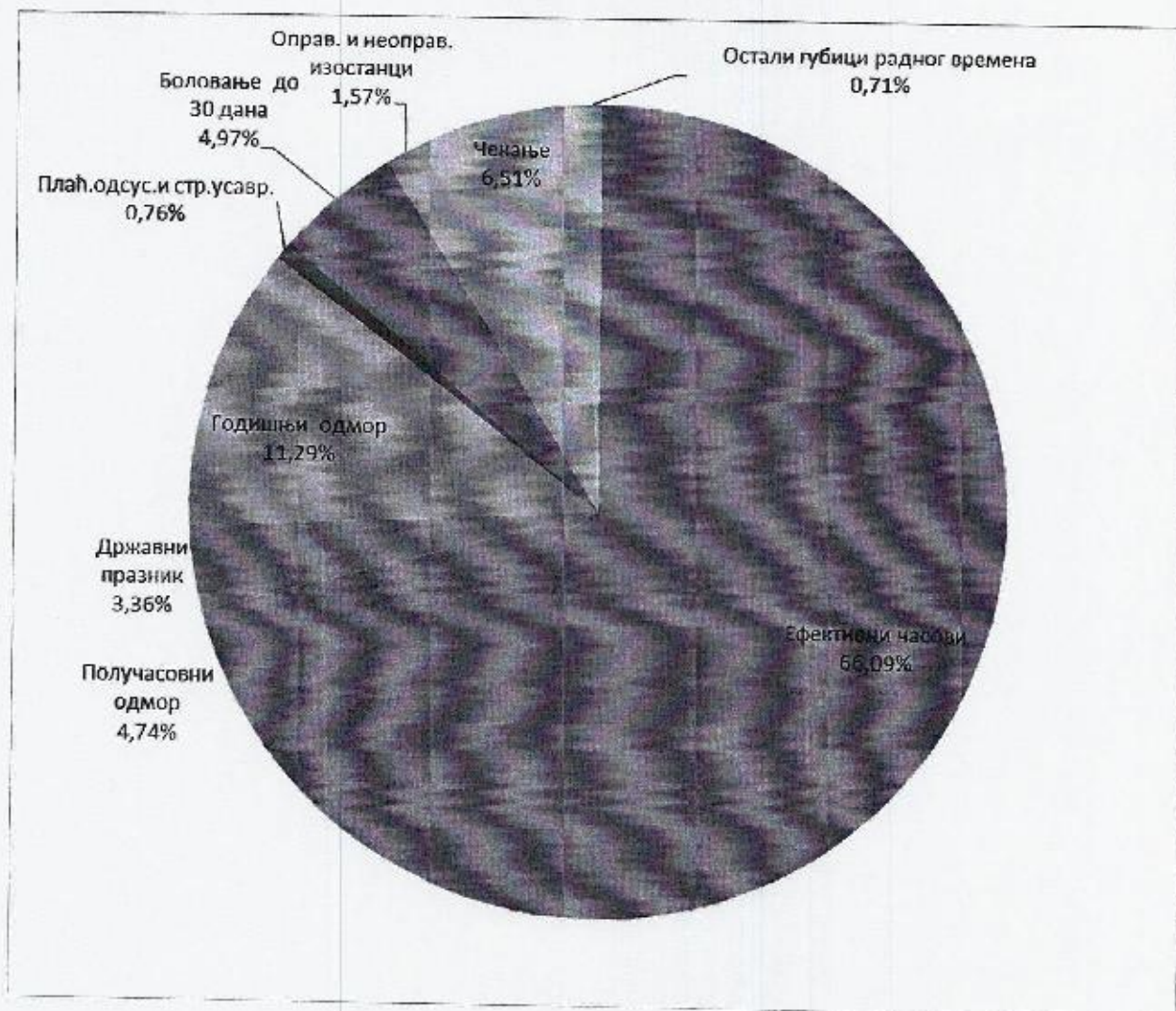
Финансијски леверии – показује процентуалну промену бруто добитка у односу на процентуалну промену пословног добитка. ППТ Наменска АД је у 2025. години пословала са губитком.

Комбиновани леверии – пословни и финансијски ризик делују у истом правцу. Комбиновани леверии је дејство оба ризика у истом смеру и он одражава изложеност предузећа укупном ризику. ППТ Наменска АД је у 2025. години пословала са губитком.

8. ОСТАЛИ ПОДАЦИ

➤ Искоришћеност радног времена у периоду 01.01. – 31.12.2025. године

Ред. број	Категорија	01.01.-31.12.2025.	%
1.	Ефективни часови	949.882,50	66,09
2.	Получасовни одмор	68.183,00	4,74
3.	Државни празник	48.205,25	3,36
4.	Годишњи одмор	162.184,00	11,29
5.	Плаћ. одсуство и стр.усавршавање	10.984,00	0,76
6.	Боловање до 30 дана	71.468,25	4,97
7.	Оправ. и неоправ. изостанци	22.604,00	1,57
8.	Чекање	93.530,75	6,51
9.	Остали губици радног времена	10.243,75	0,71
	Могући фонд часова	1.437.285,50	100,00

Графички приказ процентуалног учешћа искоришћеног радног времена у укупном
могућем фонду часова рада

излазе 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 25
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



➤ Просечне зараде по стручној спреми у периоду јануар – децембар 2025. године

Ред. број	Степен стручне спреме	Просечан број запослених	Нето износ (просек)	Бруто износ (просек)
1.	Више стручно образовање (ВОР)	1	105.578,70	146.570,99
2.	Високо квалификовани - пети степен стручне спреме	54	113.758,34	158.213,30
3.	Реглери - производни радници четврти степен стручне спреме	69	100.712,99	139.631,96
4.	Квалификовани - трећи степен стручне спреме	273	85.750,02	118.325,16
5.	Полуквалификовани - други степен стручне спреме	2	93.398,07	129.157,19
6.	Неквалификовани	3	73.646,44	101.000,31
7.	Неквалификовани	2	77.848,17	107.065,86
8.	Висока стручна спрема	64	122.176,88	170.031,49
9.	Виша стручна спрема	63	99.514,15	137.866,24
10.	Средња стручна спрема - четврти степен стручне спреме	126	87.839,38	121.222,81
11.	Основна школа	22	68.599,85	93.771,11
	УКУПНО:	679	94.059,03	130.117,30

➤ Структура запослених

Квалификациона структура и број запослених на неодређено време на дан 31.12.2025. године

Редни број	Квалификација- школска спрема	Број радника на неодређено време на дан 31.12.2025. године	%
1	2	3	4
1.	Више стручно образовање	1	0,16
2.	Висококвалификовани радници (V ст.)	53	8,29
3.	Реглери – производни радници (IV ст.)	68	10,64
4.	Квалификовани радници (III ст.)	258	40,38
5.	Полуквалификовани радници (II ст.)	2	0,31
6.	Неквалификовани радници (I ст.)	3	0,47
7.	Основна школа	2	0,31
	Свега (1 - 7)	387	60,56
8.	Доктори, последипл. Студ. магистри и специјалисти	-	-
9.	Висока стручна спрема (VII ₁)	56	8,76
10.	Виша стручна спрема (VI ₁)	57	8,92
11.	Средња стручна спрема (IV ст.)	118	18,47
12.	НКВ радник-основна школа	21	3,29
	Свега (8 – 11)	252	39,44
	Укупно (1 – 12)	639	100

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 26
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



На дан 31.12.2024.године на неодређено време радило је 655 запослених.

Планом кадрова за 2025.годину планирани број запослених на неодређено време је 716, што значи да је План у односу на број запослених на неодређено време остварен са 89,24%.

У периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025 године укупно је 47 запослених отишло по следећим основама:

- старосна пензија 33 запослених,
- споразумни отказ уговора о раду на неодређено време 6 запослени,
- споразумни отказ уговора о раду на одређено време 1 запослени,
- истек уговора на одређено време 3 запослена,
- смрт 3 запослена,
- отказ од стране послодавца 1.

Број слободних радних места у овом трепутку је 40.

У периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године, радни однос на неодређено време засновало је 29 запослених из реда запослених на одређено време по основу повећаног обима посла (ВСС 6, ВСС 5, IV 5, III 12, НКВ 1).

На дан 31.12.2025 године имамо једног запосленог коме мирује радни однос због избора на функцију члана Општинског већа општине Трстеник и једну запослену која се налази на неплаћеном одсуству ради неге детета до 21.03.2027.године.

На дан 31.12.2025.године.

- Просечна старост је 48,83 година.
- Просечан стаж пензијског осигурања је 22,17 године.
- Просечна квалификација – степен стручне спреме радника (признати) је 3,96 што одговара средњој стручној спреми.
- Полна структура је 464 мушкараца и 175 жена
- Број радника са инвалидитетом је 22.

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 27
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



Квалификациона структура и број запослених на одређено време
на дан 31.12.2025. године

Редни број	Квалификација- школска спрема	Број запослених на одређено време на дан 31.12.2025. године	%
1	2	3	4
1.	Више стручно образовање	-	-
2.	Висококвалификовани радници (V ст.)	1	2,44
3.	Реглери – производни радници (IV ст.)	1	2,44
4.	Квалификовани радници (III ст.)	14	34,14
5.	Неквалификовани радници (I ст.)	-	-
6.	Основна школа	-	-
	Свега (1 - 6):	16	39,02
7.	Доктори, последипл. Студ. магистри и специјалисти	-	-
8.	Висока стручна спрема (VII ₁)	10	24,39
9.	Виша стручна спрема (VI ₁)	5	12,20
10.	Средња стручна спрема (IV ст.)	9	21,95
11.	Основна школа	1	2,44
	Свега (7 – 11):	25	60,98
	Укупно (1 – 11):	41	100

Број ангажованих лица ван радног односа (уговори о делу) је 28.

На дан 31.12.2024. године на одређено време ангажован је 61 запослени.

На дан 31.12.2025. године на одређено време ангажовано је 41 запослени што представља смањење од 32,79% у односу на број запослених на одређено време па дан 31.12.2024. године, када је ангажован 61 запослени.

На дан 31.12.2025.године

- Просечна старост је 35,56 година.
- Просечан стаж пензијског осигурања је 5,26 године.
- Просечна квалификација – степен стручне спреме запослених (признати) је 4,60 што одговара средњој стручној спреми.
- Полна структура је 30 мушкараца и 11 жена.

У периоду од 01.01.2025. до 31.12.2025. године, радни однос на одређено време због привременог повећања обима посла засновало је 13 запослених. У овом периоду престао је статус запослених на одређено време за 29 запослених и то, преображајем радног односа са одређеног на неодређено време.

Школовање кадрова од стратешког значаја

Тренутно имамо по Уговору о дуалу и Уговору о учењу кроз рад ученике III године (школска 2023/2024) и то 8 ученика смера оператери машинске обраде резањем (3 глодача и 4 стругара).

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 28
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



Од 09.12.2025. године ученици II године (школска 2024/2025) пет ученика (5) почињу раније са дуалним образовањем због финансијске помоћи који сваки од ученика добија од стране канцеларије за дуално образовање.

Имамо потписане Уговоре о дуалу и учесњу кроз рад са ученицима I године (школска 2025/2026) са пет (5) оператера машинске обраде резањем који ће се реализовати следеће године.

Обуке и семинари

У зависности од циљева, потреба и врста обука израђен је План обуке за 2025.годину. У периоду од 01.01.2025 године до 31.12.2025.године реализоване су следеће обуке:

- Екстерна обука фирме DEMTEK DOO Београд за рад на вертикалном обрадном центру HYUNDAI WIA KF6700 II- 4 запослена;
- Екстерна обука фирме DEMTEK DOO Београд за рад на два ротирајућа радна стола GSA+CNC 250R – 4 запослена;
- Екстерна обука фирме WATER POWER TECHNOLOGY на машини за сечење воденим млазом WJ4020-13-YJ-PI-5AX -2 запослена;
- Екстерна обука фирме VAR SISTEM DOO Београд за рад на машини за сечење ласером Bodor C3-12KW – 12 запослена;
- Екстерна обука DOO SIGMA M за рад на машини за сечење лимова CNC MAKAZE BAYKAL HNC 4113- 9 запослених;
- Екстерна обука фирме DOO SIGMA M Београд на машини за савијање лимова CNC PRESA BAYKAL APHS 41440 – 4 запослена;
- Екстерна обука на тему смањење емисије гасова са ефектом стаклене баште - 1 запослени;
- Екстерна обука са темом правилно попуњавање образаца према новом Правилнику о пачину вођења и руковима чувања евиденције у области безбедности и здравља на раду – 1 запослени;
- Екстерна обука видео надзор електропске комуникације на радном месту- 1 запослени;
- Екстерна обука фирме SYMETRIE на машини HEKSAPOD MISTRAL XL SN24085 – 4 запослена;
- Екстерна обука у организацији Савеза Самосталних синдиката Србије на тему пуна примена Закона о безбедности и здравља на раду и подзаконских аката -2 запослена;
- Екстерна обука на тему изградња опасности МСП користећи УНДР алате за брзу процену ризика од катастрофа и развој планова континуитета пословања – 1 запослени;
- Екстерна обука фирме ALFLETH ENGINEERING за руковање и одржавање на машинама CNC STRUG HURON DX200-12;
- Екстерна обука (он лајн) на тему Заштита од мобинга и интерни поступак посредовања код послодавца – 1 запослени;
- Екстерна обука са темом видео надзор и контрола електронске комуникације на радном месту- 1 запослени;
- Екстерна обука фирме WATER POWER TECHNOLOGY за машину за сечење воденим млазом UNIJET WJ4020-1Z – 9 запослених;
- Екстерна обука фирме VAR SISTEM за машину ласер за сечење Bodor-CNC laser за сечење C3-12KW-12 запослених;
- Екстерна обука фирме DOO SIGMA M Београд за машину хидрауличне апкант пресе APHS 41440 Y1-Y2-X-R – 9 запослених;
- Екстерна обука на тему „Одрживи пословни модели-како дизајнирати бизнис који генерише ресурсе уместо отпада“- 1 запослени;
- Екстерна обука фирме TOSMASCHINEN HANDELSGES.m.b.Аустрија -2 запослена.

издањс	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна:
01					29



➤ **Обавезе према запосленима**

- **Исплате зарада**

„ППТ-Наменска“ АД редовно измирује зараде запосленима у бруто износу.

- **Превоз запослених**

„ППТ-Наменска“ АД има потписане уговоре за превоз запослених и не врши исплате за превоз „на руке“.

➤ **Брига о социјалном статусу запослених и поштовање људских права**

Брига о социјалном статусу запослених у ППТ-Наменска АД регулисана је Законом о раду, Колективним уговором и другим актима Друштва. Колективним уговором регулисани су следећи институти:

- Осигурање живота за случај смрти;
- Добровољно здравствено осигурање свих запослених у случају тежих болести и хируршких интервенција;
- Добровољно пензијско осигурање свих запослених

Солидарне помоћи у случају смрти запосленог или члана уже породице у висини 80% од просечне бруто зараде у Републици Србији према последњем познатом податку, највише до неопорезивог износа.

Солидарна помоћ у висини једне просечне зараде у Републици Србији према последњем познатом податку, а највише до неопорезивог износа по важећим републичким прописима за:

- Случајеве дуже и теже болести запосленог или члана уже породице;
- Здравствену рахабилитацију запосленог или члана уже породице;
- Наступа теже инвалидности запосленог или члана његове уже породице;
- Ублажавање последица елементарних непогода (поплава, земљотрес и сл.) и других ванредних догађаја (пожар, ратна разарања и сл.);
- Случај одласка на вантелесну оплодњу.

Права на плаћено одсуство, при чему су нека од тих права већа од оних која прописују законски прописи, као што су нпр. право на плаћено одсуство у случају:

- ступања у брак детета (2 радна дана);
- у случају елементарних непогода уколико је дошло до оштећења имовине запосленог (4 радна дана);
- у случају организованог рекреативног одморау циљу радне инвалидности (5 радних дана);
- у случају вантелесне оплодње (5 радних дана) и др.

Послодавац може запосленом одобрити зајам за набавку огрева, зимнице и уџбеника и др. Основна права из радног односа која утичу на социјални статус запослених ППТ-Наменска АД произилазе из Закона о раду, Колективног уговора и других интерних аката.

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 30
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



Основна права из радног односа која утичу на социјални статус запослених су:

- право на одговарајућу зараду за обављени рад;
- право на безбедност и здравље на раду;
- право на дневни, недељни и годишњи одмор;
- право на заштиту личног интегритета и достојанства личности;
- право запослене жене на одсуство са рада због трудноће и порођаја;
- право на заштиту материнства;
- право на заштиту података личности;
- право на одсуство једног родитеља ради посебне неге детета;
- право на подношење захтева за заштиту од злостављања код послодавца;
- запосленом – особи са инвалидитетом, послодавац је дужан да обезбеди обављање послова према преосталој радној способности.

➤ **Борба против корупције и питања у вези са преварама и подмићивањем**

Почетком примене Закона о спречавању корупције („Сл.гласник РС “бр. 35/2019, 88/2019, 11/2021-аутентично тумачење, 94/2021 и 14/2022) органи јавне власти и привредна друштва чији је већински власник Република Србија добили су нове обавезе између осталих и обавезе у спровођења обуке у области спречавања корупције под називом „Етика и интегритет“.

Увођењем обавезног спровођења обуке у области спречавања корупције и јачања интегритета под називом „Етика и интегритет“ је велики корак напред у омогућавању полазницима да усвоје знања о етичким принципима, боље разумевање прописа и једнообразног схватања шта је прихватљиво понашање у органима јавне власти. Ова обука се односи на индивидуални интегритет, што значи интегритет запосленог, а не институцију у целини.

Обука „Етика и интегритет“ организована је и спроведена на даљину. Обука је била доступна на платформи за учење на даљину Агенције за спречавање корупције. Привредно друштво ППТ-Наменска АД је електронским путем пријавило групу својих запослених за похађање ове обуке.

Први циклус обуке „Етика и интегритет“ у ППТ-Наменска АД успешно су прошли и завршили 19 запослених који су након обављене обуке добили сертификате. Агенцији за корупцију је послат званичан Извештај о обављеној обуци у првом циклусу за 2023. годину.

Други циклус ове обуке почиње 01.01.2025. године и завршава се 31.12.2027. године. Обуку у другом циклусу по плану би требало да похађа од 80-100 запослених.

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 31
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



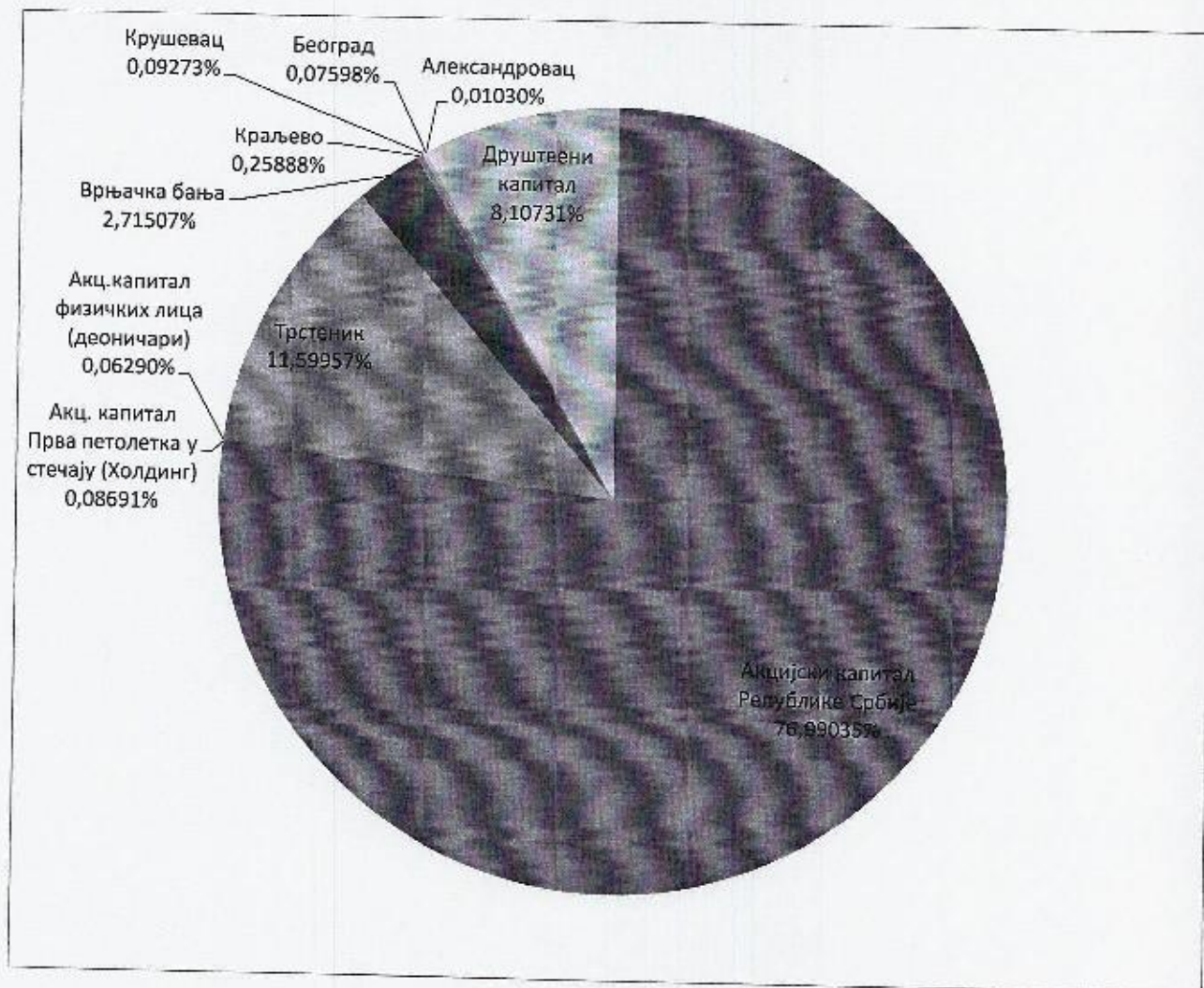
➤ Преглед структуре основног капитала „ПШТ Наменска“ АД на дан 31.12.2025.

Редни број	Назив	Износ основног капитала (дин.)	Број акција	% гласова
1.	Акцијски капитал	962.060.900,00	9.620.609	91,89269
1.1.	Акцијски капитал Републике Србије	806.042.500,00	8.060.425	76,99035
1.2.	Акцијски капитал Прва петолетка у стечају (Холдинг)	909.900,00	9.099	0,08691
1.3.	Акцијски капитал физичких лица (деопичари)	658.500,00	6.585	0,06290
1.4.	Акцијски капитал Општине Трстеник	121.440.500,00	1.214.405	11,59957
1.5.	Акцијски капитал Општине Врњачка бања	28.425.100,00	284.251	2,71507
1.6.	Акцијски капитал Град Краљево	2.710.300,00	27.103	0,25888
1.7.	Акцијски капитал Град Крушевац	970.800,00	9.708	0,09273
1.8.	Акцијски капитал Град Београд	795.500,00	7.955	0,07598
1.9.	Акцијски капитал Општине Александровац	107.800,00	1.078	0,01030
2.	Друштвени капитал	84.878.800,00		8,10731
	УКУПАН КАПИТАЛ:	1.046.939.700,00		100%

Укупан основни капитал Друштва на дан уписа у Централном регистру депо, клиринга и хартија од вредности износи **1.046.939.700,00 динара**. Основни акцијски капитал Друштва на дан 29.12.2025. године износи 962.060.900,00 динара и подељен је на 9.620.609 обичних акција исте класе, појединачне номиналне вредности од 100,00 динара. Укупан друштвени капитал привредног друштва износи 84.878.800,00 динара и подељен је на 848.788 обрачунских акција исте номиналне вредности као и акцијски капитал. У структури основног капитала, учешће акцијског капитала је 91,89269%, а учешће друштвеног капитала 8,10731%. Основни капитал је уплаћен у целости.



- Графички приказ структуре основног капитала „ПШТ Наменска“ АД на дан 31.12.2025.





➤ Систем менаџмента квалитетом QMS

У табеларном прегледу је дат приказ издатих сертификата за интегрисани систем менаџмента који поседује организација:

Назив сертификата	Орган који га је издао	Број	Датум издавања	Датум истицања	Област на коју се односи
СРПС ИСО 9001:2015	МО – Сектор за материјалне ресурсе Војна контрола квалитета	QMS-083-7	15.05.2011. (прво издање) 30.06.2025. (текуће издање)	21.03.2026. У процесу ресертификације која ће се обавити до краја јуна 2026. год.	Пројектовање, развој, производња, ремонт, одржавање специфична испитивања и трговина на велико: компонентата (хидрауличких, серво и пневматских) за ваздухопловна средства, борбена и неборбена моторна возила; стандардних и специјалних производа наоружања и војне опреме; стрелачког и артиљеријског наоружања, процесне опреме, средстава и компонентата НВО; развој и производња делова од пластичних маса; интеграција система наоружања и војне опреме и преглед мерне опреме.
СРПС ИСО 14001:2015		EMS-22-6	21.03.2016. (прво издање) 30.06.2025. (текуће издање)	20.03.2028.	
СРПС ИСО 45001:2018		QH&S-20-3	21.03.2016. (прво издање) 30.06.2025. (текуће издање)	20.03.2028.	
СОРС 9000/21		QS-023-4	15.05.2011. (прво издање) 30.06.2025. (текуће издање)	21.03.2026. У процесу ресертификације која ће се обавити до краја јуна 2026. год.	
СОРС 9423/18		OKP-001-1	20.03.2018. (прво издање) 30.06.2025. (текуће издање)	19.03.2028.	



Документација ИМС-а у 2025. години

- Интерна провeра:

У првом кварталу 2025. године извршена је Интерна провере 1/2025 у периоду од 28.01.2025. – 30.01.2025. године, а према унапред дефинисаном Годишњем плану интерних провера за 2025. годину – IMS.D.31. Планом и програмом интерне провере – IMS.D.35 је детаљније датумски дефинисана провера, затим су наведени процеси намењени провери, критеријуми за реализовање исте, као и списак интерних провераваца. Интерна провера се реализује на основу Нарлога за интерну проверу који одобрава Генерални директор. Након тога се приступа провери, при чему се белешке уносе у обрасце IMS.D.37. Утврђене неусаглашености и начин решавања истих се уносе у образац Захтев за корективном мером/мерама побољшања IMS.D.203. На основу Евиденција корективних мера/мера побољшања за 2025. годину су обједињене све корективне мере са датумима решавања истих (њих 6 је евидентирано и решено – затворено).

На основу спроведене провере од стране интерних провераваца у ППТ–Наменска АД и дефинисања мањих неусаглашености, долази се до закључка да се поштују захтеви референтних стандарда, законске регулативе, али и других принципа којима је организација посвећена. Тим је проценио да ППТ–Наменска АД, а на основу усклађености са поменутиим стандардима, је у стању да задовољи захтеве интересних и заинтересованих страна и обезбеди континуирали даљи рад.

- Екстерна провeра:

Екстерна провера (ресертификационог карактера за стандарде СРПС ИСО 14001:2015 и СРПС ИСО 45001:2018, надзорна провера за стандарде СРПС ИСО 9001:2015, СОРС 9000/21 и СОРС 9423/18) је обављена у периоду од 09.06.2025. – 10.06.2025. године у просторијама ППТ – Наменска а.д., у присуству ВКК – Војне контроле квалитета и АТС – Акредитационог тела Србије.

ВКК нам је доставила Извештај о евидентираним неусаглашеностима и мерама побољшања (ВКК – 3 – 01 – ОБ – 07а), са дефинисаним роковима за реализацију истих до 30.09.2025. године и 31.10.2025. године. – који су испоштовани. Евидентирана је једна мања неусаглашеност и четири мере побољшања које је ППТ–Наменска АД успешно реализовала у дефинисаним роковима. Неусаглашеност је подразумевала недовољан број посуда (танквана) за прихват могућег цурења и изливања уља у складишном простору. Набављена је количина од 16 комада (танквана за 4 бурета – 4 комада) и 8 комада (танквана за једно буре), у укупном скору – танкване за 24 бурета, чиме је неусаглашеност решена. Мере побољшања које су се односиле на ажурирање документованих информација, адекватније разврставање и генерисање отпада, ванредне ситуације и систематизацију радних места су разматране и спроведене су. Израђена је нова процедура– Процедура за реаговање у ванредним ситуацијама (из употребе је повучена процедура – Приправност за реаговање у ванредним ситуацијама и одговор на њих). Процедура за управљање отпадом EMS.B.04.00, одвајање и одлагање отпадног шпона, у одређеним деловима је претрпела измене. Усвојено је ново Упутство за одржавање РМ у машинској радионици – QMS.C.01.01 од 31.10.2025. године. Поменута документа су истакнута и на огласним таблама у оквиру ППТ–Наменска АД. Да би се спровели поступци рециклаже папира, на локацијама унутар ППТ–Наменска АД, постављене су кутије намењене одлагању папирног комуналног отпада, који ће бити даље преузет и прослеђен на рециклажу.

издање	Датум усвајања:	Измeна:	Датум измене:	Копија	Страна:
01					35



Укупна оцена о провери система од стране сертификационог тела је позитивна, односно констатација ВКК је да организација ради у складу са нормама које захтевају поменути стандарди, уз напомену да постоји простор за побољшање. Организација ће и даље радити на унапређењу система квалитета.

➤ Систем управљања заштитом животне средине

Привредно друштво ППТ–Наменска АД, има сертификован систем по захтевима стандарда СРПС ИСО 14001:2015 – Систем менаџмента заштитом животне средине.

Интеграција овог стандарда даје бољу позицију Привредном друштву на тржишту, јер својим комитентима показујемо да одговорно бринемо о заштити животне средине. Примена овог стандарда доприноси предузимању мера и поступака који омогућавају:

- Спречавање загађења животне средине и смањење отпада из процеса,
- Рециклажу секундарних материја и трстман,
- Сузбијање еколошких катастрофа које би угрозиле ваздух, водене токове и земљиште.

ППТ–Наменска АД своје активности усмерава према утврђеним циљевима, а затим се пројектују најповољнији путеви за њихово остварење. Управљање се заснива на поштовању Политике интегрисаног система менаџмента, документованих поступака, чињеница, резултата, анализа, на присиспитивањима – интерним и екстерним, а спроводи прско међусобно повезаних процеса. Од свих запослених се очекује рад и понашање у складу са вредностима система. Непрестано се разматрају све врсте ризика и предузимају одговарајуће мере за њихово отклањање и/или умањење.

ППТ–Наменска АД је у 2025.години имала следећа улагања у циљу заштите животне средине:

-Инвестиције за заштиту животне средине у 2025.год.....	293.616,00 РСД
-Текући издаци (трошкови) за заштиту животне средине у 2025.год:	
1. Мониторинг.....	237.600,00 РСД
2. Дератизација и девиперизација.....	248.120,00 РСД
3. Плаћене таксе за посебне токове отпада.....	42.370,01 РСД
4. Збрињавање опасног отпада.....	3.386.330,88 РСД
5. Пражњење контејнера са комуналним отпадом.....	1.114.722,60 РСД
6. Плаћена пакнада за заштиту и унапређење животне средине за 2025 год.	1.000.000,00 РСД

➤ Повреде на раду:

У периоду од 01.01.-31.12.2025.год. биле су 2 лаке повреде на раду.

1. Дана 12.02.2025.год. око 18⁰⁰h запослени Витковац Саша, м.бр.22177, МТ 06-15, који је распоређен на послове заваривача мање сложених операција се повредио приликом скидања вара са вареног дела тако што му је одскочила електрична брусилца и направила посекотину са десне стране стомака дужине око 5-6см. Запосленог је прегледао др Јеленко Рисимић, лекар Хитне помоћи у Трстенику, који је површеног упутио на одељење хирургије у Општу болницу Крушевац. Након добијеног извештаја специјалисте опште хирургије др Зорана Томића, др Рисимић је констатовао да је у питању лака повреда.

издање	Датум усвајања:	Измена:	Датум измиспе:	Копија	Страна:
01					36



2. Дана 06.05.2025.год. око 14⁰⁰h запослена Богифевић Јелена, м.бр.22015, МТ 06-83, која је распоређена на послове шефа Службе продаје се повредила у Управној згради приликом силаска низ степенице, при чему је „изврнула“ ногу што је проузроковало повреду левог стопала. Запослена се није одмах јавила лекару, него се истог дана у 21⁴⁵h јавила у Општу болницу у Крушевцу у Службу за пријем и збрињавање ургентних стања. Запослену је прегледала др Зорица Михајловић, специјалиста ургентне медицине и након прегледа дала терапију. Др Зорица Михајловић је након попуњавања Извештаја о повреди на раду констатовала да је у питању лака повреда.

Повреде су обрађене по законској регулативи.

- Инспекцијски надзор

Из области безбедности и здравља на раду у периоду од 01.01.-31.12.2025.год. био је један ванредни и један редован инспекцијски надзор.

1. Ванредан инспекцијски надзор 28.04.2025.године

- Предмет инспекцијског надзора је била контрола примене Закона о заштити стаповништва од изложености дуванском диму.
- Записником бр.001951852 2025 50010 023 000 118 004 од 28.04.2025.године је констатовано да у току обиласка просторија (канцеларије и архиве) нису затечена лица која пуше у затвореном простору као и у јавном простору у коме је пушење забрањено, а нису затечени ни дувански производи намењени пушењу нити је у контролисаним просторијама било дуванског дима нити пикели и опушака од цигарета.

2. Редован инспекцијски надзор 11.12.2025.године

- Предмет инспекцијског надзора је била примена прописа у области безбедности и здравља на раду.
- Записником бр.004847572 2025 50010 023 000 118 003 од 11.12.2025.године и попуњеном контролном листом утврђено је да је проценат имплементације прописа (утврђен број бодова у односу на максимални број по бодовним ставкама) 100%.

Из области заштите од пожара 06.03. и 07.03.2025. године био је редован инспекцијски надзор од стране Министарства унутрашњих послова, Сектора за ванредне ситуације у погледу утврђивања спровођења мера заштите од пожара.

- Решењем Министарства унутрашњих послова, Сектора за ванредне ситуације СП 07.4 бр.217-86/2025 од 14.08.2025.године наложено је извршење мера заштите од пожара и експлозија у 18 тачака.
- Записником о контролном инспекцијском надзору СП 07.4 бр.217-86/2025 од 02.12.2025.године констатовано је да су све мере дате Решењем овог Министарства извршене, осим у тачкама 1,5,6,9,10 и 18.

Напомена: Тачке 5,6 и 9 се односе на фарбару која је у склопу „ППТ Наменска“, а која је у надлежности ППТ ТМО. За тачке које нису реализоване добијено је Решење о продужењу рока од стране овог Министарства СП 07.4 бр.217-86/2025 од 03.12.2025.године и отклањање недостатака је у току.

- Акцидентне ситуације: Није било.

- Контрола поштовања мера из БЗР и ЗОП-а:

Контроле поштовања мера из БЗР и ЗОП-а врше се редовно. За сваку уочену неправилност саветници за БЗР и референт ЗОП-а су усмено упозоравали запослене, непосредне руководиоце

издање	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Кошија	Страна:
01					37



или су писменим путем обавештавали/упозоравали директоре сектора о уоченим недостацима као и о мерама које су потребне за њихово отклањање.
Саветници за БЗР и референт ЗОП-а пису поднели ниједан захтев за покретање дисциплинског поступка.

9. ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА У 2025. ГОДИНИ

➤ Инвестициона улагања из сопствених извора на дан 31.12.2025. године

Ред. бр.	Предмет инвестиционог улагања из сопствених извора	Вредност у динарима са ПДВ-ом
1.	Набављен је потребни материјал за санацију пода у Хали ваздухопловства	1.146.571,81
2.	Набављено је кварцно брашно за санацију пода у Хали ваздухопловства	22.680,00
3.	Набављен је кварцни песак и кварцно брашно за санацију пода у Хали ваздухопловства	100.320,00
4.	Услуге преноса кварцног песка за санацију пода у Хали ваздухопловства	30.000,00
5.	Извршени су радови на скидању постојеће носеће подлоге, гребање и брушење исте, наношење епоксидног малтера као носећег новог слоја, израда епоксидног премаза	1.319.782,64
6.	Израда и уградња сегментних индустријских роло врата са уређајем за отварање	308.400,00
7.	Испорука и уградња ИЦ гасних грејача	2.038.887,48
8.	Набављена су роло врата за Халу КОВ	582.000,00
9.	Уградња система техничког надзора (12 камера)	1.068.241,00
10.	Набављени су 4 монитора (ASUS VZ24EHF IPS EHD 100Hz) и рачунар (Zeus AMD Ryzen 5 465G DDR4 16GB M.2 5412GB)	79.720,00
11.	Набављена је опрема из лабораторије „ППТ Промет у стечају“ Трстеник	1.471.037,26
12.	Извршени су радови на систему климатизације у Производној хали 2 са галеријом- хала ваздухопловства	31.634.251,46
13.	Набављена су роло врата	295.248,00
14.	Надзор над радовима система климатизације у хали ваздухопловства,	500.000,00
15.	Извршени су радови по систему „кључ у руке“, који обухватају пројектовање, набавку, испоруку, монтажу, повезивање и пуштање у рад система климатизације у просторијама зграде осталих делатности-ИРЦ.	18.766.133,62
16.	Набављен је лаптоп рачунар марке ACER	79.380,00
	УКУПНО	59.442.653,27



- Од предузећа „*Mapei SRB*“ *Beograd*, набављен је потребни материјал за санацију пода у Хали ваздухопловства у вредности од 452.847,01 РСД. Набављен је потребни материјал за санацију пода у Хали ваздухопловства у вредности од 693.724,80 РСД.
- Од предузећа „*Кварц*“, *Младеновац* набављено је кварцно брашно за санацију пода у Хали ваздухопловства. Вредност набавке 22.680,00 РСД. Набављен је кварцни песак и кварцно брашно за санацију пода у Хали ваздухопловства у вредности од 100.320,00 РСД.
- Предузеће за превоз „*Милан Борикић*“ *Младеновац* извршило је услугу превоза кварцног песка за санацију пода у Хали ваздухопловства. Вредност услуге 30.000,00 РСД.
- Предузеће „*Perfect floor*“, *Владимировци*, извршило је радове на скидању постојеће носеће подлоге, гребање и брушење исте, наношење споксидног малтера као носећег новог слоја, израда епоксидног премаза. Вредност радова 1.319.782,64 РСД.
- Предузеће „*Helas Sprint*“, *Краљево*, извршило је израду и уградњу сегментних индустријских роло врата са уређајем за отварање у вредности од 308.400,00 РСД.
- Предузећу „*Pesifit inžinjering*“ *д.о.о.*, *Београд*, извршило је испоруку и уградњу ИЦ гасних грејача у вредности од 2.038.887,48 РСД.
- Од предузећа „*Аутоматски системи*“, *Крушевац* набављена су роло врата за Халу КОВ у вредности од 582.000,00 РСД.
- Предузеће „*DEEP SECURITY 2D*“, *Краљево*, извршило је уградњу система техничког надзора (12 камера) на простору који није био покривен видео надзором. Вредност радова 1.068.241,00 РСД.
- Од предузећа „*BC group computers*“, *Beograd* набављени су 4 монитора (ASUS VZ24EHF IPS EHD 100Hz) и рачунар (Zeus AMD Ryzen 5 465G DDR4 16GB M.2 5412GB). Вредност набавке 79.720,00 РСД. Набављен је лаптоп рачунар марке ACER у вредности од 79.380,00 РСД.
- Набављена је опрема из лабораторије „*ППТ Промет у стечају*“ *Трстеник* у вредности од 1.471.037,26 РСД.
- Предузеће „*БИМБО*“ *д.о.о.* извршило је радове на систему климатизације у Производној хали 2 са галеријом- хала ваздухопловства у вредности од 31.634.251,46 РСД.
Предузеће „Бимбо“ извршило је радове по систему „кључ у руке“, који обухватају пројектовање, набавку, испоруку, монтажу, повезивање и пуштање у рад система климатизације у просторијам зграде осталих делатности-ИРЦ. Вредност радова 18.766.133,62 РСД.
- Од предузећа Лимарска радња „*РСНМишић*“ *Ратина*, набављена су роло врата (хала КОВ и хала ваздухопловства Стенд) у вредности од 295.248,00 РСД.
- *Јавно предузеће за уређење грађевинског земљишта „Трстеник“* извршило је надзор над радовима система климатизације у хали ваздухопловства, вредност услуге 500.000,00 РСД.

➤ **Инвестициона улагања из позајмљених извора на дан 31.12.2025. године**

У складу са Закључком Владе Републике Србије СП 05 Број:00-416/2023 од 11.05.2023. године, као и Закључком Владе Републике Србије СП 05 Број: 00-687/2023 од 28.09.2023. године, ЈП „Југоимпорт-СДПР“ Београд је 10. новембра 2023. године потписао Уговоре о позајмици са предузећима ОИС и тиме се обавезао да да бескалатну наменску позајмицу у износу од 506.650.777,66 РСД. Преглед инвестиционих улагања из позајмљених извора дат је у наредној табели:

издање	Датум успајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна:
01					39



Ред. бр.	Предмет инвестиционог улагања из позајмљених извора	Вредност у динарима са ПДВ-ом
1.	Набављен је ЦНЦ ласера за сечење С3-12KW са конфигурацијом опреме	14.634.619,20
2.	Набављена је машина за сечење воденим млазом ЦНЦ резног стола UNI JET WJ4020-1Z	32.768.387,28
3.	Набављена је хидраулична апкант преса	24.969.436,37
4.	Купљене су хидрауличне маказе за сечење лима	15.211.890,16
5.	Набављена су два ЦНЦ вертикално обрадна центра	38.347.532,66
6.	Набављена су два ЦНЦ ротирајућа стола са стезном главом	4.279.361,01
7.	Набављена је љуљајућа платформа – хексапод за ДУБС-еве	25.686.697,61
8.	Набављена је брусилница за цилиндрично брушење	20.741.373,30
9.	Набављена је брусилница за цилиндрично брушење	67.989.514,00
10.	Набављен је ЦНЦ хоризонтални струг HURON DX200-12	15.864.899,12
11.	Набављен је ЦНЦ хоризонтални струг HURON DX200-12	15.863.222,67
12.	Набављена је аутоматска двостубна ЦНЦ тестера	13.408.500,00
13.	Набављена је коморе за загревање и потклађивање позиција, односно Клима коморе	11.629.712,99
14.	Набављена је хоризонтална бушилица и глодалица тип WHN 110	71.589.953,50
15.	Дат је аванс за набавку мултифункционалног вишесмерног виљушара MQ30 STAND ON	3.162.669,14
	УКУПНО	376.147.769,01

- Од предузећу „*Вар систем*“ *Београд*, набављен је ЦНЦ ласера за сечење С3-12KW са конфигурацијом опреме у износу од 14.634.619,20 РСД.
- Од предузећу „*WATER POWER TECHNOLOGY*“, *Београд*, набављена је машина за сечење воденим млазом ЦНЦ резног стола UNI JET WJ4020-1Z у износу од 32.768.387,28 РСД (84.007,44 ЕУР).
- Од предузећа „*Sigma M*“ *Београд* набављена је хидраулична апкант преса у износу од 24.969.436,37 РСД.
- Од предузећа „*Sigma M*“ *Београд* купљене су хидрауличне маказе за сечење лима у износу од 15.211.890,16 РСД (78.011,28 ЕУР).
- Од предузећа „*ДЕМТЕК*“, *Бгд Остружница*, набављена су два ЦНЦ вертикално обрадна центра у вредности од 38.347.532,66 РСД

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 40
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



- Од предузећу „**DEMTEK**“, Бгд *Остружница*, набављена су два ЦНЦ ротирајућа стола са стезном главом у износу од 4.279.361,01 РСД.
- Од предузећу „**Symetrie**“ *Francuska*, набављена је љуљајућа платформа – хексапод за ДУБС-еве у вредности од 25.686.697,61 РСД (219.359,00 ЕУР)
- Од предузећа „**Alfleth engineering**“ *Švajcarska* набављена је брусилца за цилиндрично брушење у износу од 20.741.373,30 РСД (177.000,00 ЕУР).
- Од предузећу „**TMH Tosmaschinen**“ *Austrija*, набављен је ЦНЦ хоризонтална бушилица у вредности од 67.989.514,00 РСД (580.000,00 ЕУР).
- Од предузећу „**Alfleth engineering**“ *Švajcarska* набављен је ЦНЦ хоризонтални струг HURON DX200-12 у износу од 15.864.899,12 РСД (123.000,00 ЕУР).
- Од предузећу „**Alfleth engineering**“ *Švajcarska* набављен је ЦНЦ хоризонтални струг HURON DX200-12 у износу од 15.863.222,67 РСД.
- Од предузећа „**HAHN+KOLB group**“ *Београд* набављена је аутоматска двостубна ЦНЦ тестера у вредности од 13.408.500,00 РСД.
- Од предузећу „**Лабораторија**“ *Београд*, набављена је коморе за загревање и потхлађивање позиција, односно Клима коморе у износу од 11.629.712,99 РСД.
- Од предузећу „**TMH Tosmaschinen**“ *Austrija* набављена је хоризонтална бушилица и глодалица тип WHN 110 у вредности од 71.589.953,50 РСД (611.000,00 ЕУР).

Дати аванси

- Предузећу „**TIGOR TRADE**“, дат је аванс за набавку мултифункционалног вишесмерног виљушка MQ30 STAND ON од 3.162.669,14 РСД (26.985,60 ЕУР)

Укупан износ уплаћених средстава на
наменског рачуна за инвестициона улагања:

506.650.777,66 РСД

Укупно утрошено средстава са наменског рачуна
за инвестициона улагања у 2024. години:

250.932.839,03 РСД

Укупно утрошено средстава са наменског рачуна
за инвестициона улагања у 2025. години:

235.298.880,94 РСД

Укупно утрошених средстава са наменског рачуна
за инвестициона улагања :

486.231.719,97 РСД

Износ неутрошених средстава са наменског рачуна
за инвестициона улагања:

20.419.057,69 РСД

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 41
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------

**10. РАЗВОЈ НОВИХ ПРОИЗВОДА**

Привредно друштво „ППТ Наменска“ поклања велику пажњу истраживачко-развојним задацим и пројектима што је у складу са пословном политиком и политиком квалитета, а у циљу јачања тржишне оријентације и рада на сталном програмском расту и развоју.

У оквиру организационе структуре у друштву функционише сектор истраживачко развојни центар. Задаци за развој нових производа се довијају по принципу пројекта, тако да у њиховој реализацији као учесници или руководиоци пројекта и задатака учествују и стручна лица других фирми и институција (Војно технички институт, страни и домаћи партнери...)

Степен реализације развојних програма са пресеком на дан 31.12.2025.год дат је у наредној табели:

Ред. број	Развојни програм	Развој у сарадњи са	Степен реализације	Рок за завршетак
1.	ВЕНТИЛ „ЕК-48Sb“	Сопствени развој	95%	24.07.2018.
2.	КОМОРА ХП-СКЛОП „НР.00.00.00“	ВТИ, Београд	50%	01.02.2020.
3.	МИНОБАЦАЧ 120мм МОБИЛНИ „М120М 00-00-00“	Сопствени развој	95%	31.12.2020.
4.	ДОБОШ ЗА 20 МЕТАКА ЗА „ВУР М80А“	ВТИ, Београд	85%	07.09.2020.
5.	ИСПИТНИ СТО „ISVS-00-00“	АСС „ШУМАДИЈА“	90%	01.02.2021.
6.	ЕЛЕМЕНТИ РАКЕТЕ „RLN IC“	ВТИ, Београд	85%	31.05.2021.
7.	МЕХАНИЗАМ ЗА ПОТИСКИВАЊЕ „GL-32-00-00-00“	Сопствени развој	stopirano	25.08.2021.
8.	ПРАГА М53/59	Сопствени развој	70%	30.05.2021.
9.	МИНОБАЦАЧ- СЕТ „МВ60mmМ06А“	Сопствени развој	99%	22.10.2021.
10.	СКЛОП ЦЕВИ „SK-02-166-1/1“	ЈУГОИМПОРТ -СДПР	99%	09.11.2021.
11.	КОЧНИЦА СКЛОП „КММ-0“	Сопствени развој	99%	31.12.2021.
12.	ОСИГУРАЧ ОД ДУПЛОГ ПУЊЕЊА „V122-05-0-00“	Сопствени развој	99%	15.09.2022.
13.	ОСИГУРАЧ ОД ДУПЛОГ ПУЊЕЊА „ОМ120М2 V122-09-0-00“	Сопствени развој	99%	15.09.2022.
14.	БЕЗТРСАЈНИ ПРОТИВТЕПОВСКИ БАЦАЧ ГРАНАТА „V101-23-0-00“	Сопствени развој	5%	31.12.2023.
15.	КАПОТАЖ СКЛОП 01.30.01.00	ВТИ, Београд	95%	01.12.2023.

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 42
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



Ред. број	Развојни програм	Развој у сарадњи са	Степен реализације	Рок за завршетак
16.	МОДУЛАРНИ БАЦАЧ ГРАНАТА 40/1 „MGL-00-000“	Сопствени развој	99%	31.12.2023.
17.	СИСТЕМ „BDK-81“	Сопствени развој	95%	31.12.2023.
18.	КОЛЕВКА СКЛОП „DF 551 070“	ВТИ, Београд	50%	29.01.2024.
19.	КОМОРА „SRM-10-01-M“ И ЕЛЕМЕНТИ РАКЕТЕ СРМ ЦИЛИНДАР „04.10.01.01“ НОСАЧ МЛАЗНИКА „04.20.00.01“ НОСАЧ КРИЛА „04.10.05.01“ ЦИЛИНДАР ПОДСКЛОП „04.10.05.00“	ВТИ, Београд	80%	15.11.2024.
20.	СКЛОП КАЛЕМА ЛДП „742-2257“	Сопствени развој	99%	19.11.2024.
21.	МЕХАНИЗАМ ЗА ИСКЉУЧЕЊЕ ЕЛАСТ.СИСТЕМА, МОДИФИКОВАНИ СРЕДЊИ ЛАФЕТ, ПУЖНИ ПАР МЕХ.ПРАВЦА, ЛЕЖАЈ НА МЕХ.ПРАВЦА, МЕХАНИЗАМ ЗА ИЗРАВНАВАЊЕ И ИНТЕГРАЦИЈА НА „LRSVM M18 OGANJ“	ВТИ, Београд	95%	30.06.2025.
22.	ПЛАШТ ГОРЊИ ЛАФЕТ КОЛЕВКА СА ЛЕЖАЈЕМ СЕТ ПРИХВАТНИХ ЕЛЕМЕНАТА	ВТИ, Београд	95%	09.04.2025.
23.	ГЛАВНИ УПРАВЉАЧКИ ВЕНТИЛ „D1030-02-00A“	„HARDGATE“	85%	15.02.2026.
24.	БАЦАЧ ГРАНАТА РЕВОЛВЕРСКОГ ТИПА „RBG40mm/6M11-PD51/M“	Сопствени развој	95%	31.05.2025.
25.	ДИЈАФРАГМА „G381 1-05-0 05 12 09-009“	„HARDGATE“	40%	31.03.2026.
26.	ПЕТОВОДНИ ВЕНТИЛ „444.00484-200“	Сопствени развој	99%	18.07.2025.
27.	ЦИЛИНДАР-НОСАЧ КРИЛА „04.10.05.00“ НОСАЧ МЛАЗНИКА „04.20.22.01“ УЛОЖАК „04.20.00.05“ МЕМБРАНА „04.20.00.05“ НОСАЧ КОМОРЕ „04.40.00.03“ НОСАЧ ПРИПАЈЕ „04.40.00.01“ МЛАЗНИК „04.40.00.04“ ДАНЦЕ „04.10.01.02A2“	ВТИ, Београд	80%	30.09.2025.
28.	КОМОРА СРМ И ЕЛЕМЕНТИ РАКЕТЕ „1370-300000 8 3157-6671377“	ВТИ, Београд	95%	15.11.2025.



Ред. број	Развојни програм	Развој у сарадњи са	Степен реализације	Рок за завршетак
29.	ИЗРАДА ХИДРАУЛИЧКОГ ПОТИСКИВАЧА ПРОЈЕКТИЛА 152mm И ИНТЕГРАЦИЈА НА ФМ „NORA-39“	ВТИ, Београд	80%	31.12.2025.
30.	НОСАЧ КРАКА ДЕСНИ „SK-D 05-00-00-000“ НОСАЧ КРАКА ЛЕВИ „SK-L 05-00-00-000“	ВТИ, Београд	95%	05.11.2025.
31.	ДОПУНСКИ РАМ ДОЊИ ЛАФЕТ	ВТИ, Београд	20%	30.11.2025.
32.	ТЕГОВИ ЗА ПОВЕЋАЊЕ ТРЗАЈУЋЕ МАСЕ „TSMB203mm“	ВТИ, Београд	90%	08.12.2025.
33.	ЛЕВИ КРАК „TSMB-KL-00.00.00“ ДЕСНИ КРАК „TSMB-KD-00.00.00“	ВТИ, Београд	90%	30.11.2025.
34.	СКЛОП НОСАЧА ПРЕДЊЕ СТОПЕ НА НОРА Б2	ВТИ, Београд	20%	12.01.2026.

11. УПРАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКИМ РИЗИЦИМА

Друштво је у свом редовном пословању у различитом обиму изложено одређеним финансијским ризицима и то:

- Тржишним ризицима,
- Ризиком ликвидности,
- Кредитном ризику.

Управљање ризицима у Друштву је усмерено на минимизирање потенцијалних негативних утицаја на финансијско стање и пословање Друштва у ситуацији непредвидивости финансијских тржишта.

Тржишни ризик

а) Ризик од промена курса страних валута

Друштво је изложено ризику од промене курса страних валута приликом пословања у земљи и иностранству, а који проистиче из пословања са различитим валутама, првенствено УСД и ЕУР. Девизни ризик настаје у случајевима неусклађености финансијских средстава и обавеза изражених у иностранској валути и/или са валутном клаузулом. У мери у којој је то могуће, Друштво минимизира девизни ризик кроз минимизирање отворене девизне позиције. У наредној табели је приказана изложеност Друштва девизном ризику на дан 31.12.2025. године:

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 44
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



	ЕУР	ЕУР прерачунао у РСД 000	УСД	УСД прерачунао у РСД 000	Укупно у РСД 000
Потраживања по основу продаје	75.668,00	8.874		-	8.874
Готовински еквиваленти и готовина	396.242,14	46.472	12.400,00	1.239	47.711
УКУПНО	471.910,14	55.346	12.400,00	1.239	56.585
Краткорочне обавезе	2.164.502,00	253.857	-	-	253.857
Обавезе из пословања	124.739,45	14.630			14.630
УКУПНО	2.289.241,45	268.487	-	-	268.487
Нето девизне позиције на дан 31.12.2025. год.	(1.817.331,31)	(213.141)	12.400,00	1.239	(211.902)

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра и долара (ЕУР, УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дате стране валуте. Стопа осетљивости се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирна потраживања и обавезе исказане у страниој валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима јачања динара (смањења курса) у односу на валуту о којој се ради. У случају слабења динара од 10% (повећања курса) у односу на страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	Изложност девизном ризику на дан 31.12.2025		Осетљивост па повећање / смањење	
	Средства	Обавезе	10%	(10%)
УСД прерачунао у РСД 000	1.239	-	123,9	(123,9)
ЕУР прерачунао у РСД 000	55.346	268.487	(21.314)	21.314
УКУПНО	56.585	268.487		

б) Ризик од промене каматних стопа

Друштво је изложено разним ризицима који кроз ефекте промена висине тржишних каматних стопа делују на његов финансијски положај и токове готовине. Пословање Друштва је изложено ризику промене каматних стопа у мери у којој каматносна средства (укључујући инвестиције) и каматносне обавезе доспевају за наплату у различито време или у различитим износима. У следећој табели је приказана изложност Друштва ризику промене каматних стопа:

издање 01	Датум усвајања:	Измепа:	Датум измене:	Копија	Страна: 45
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------



Инструменти са фиксном каматном стопом	2024.	2025.
Финансијска средства	2.445.140	1.027.924
Финансијске обавезе	3.404.361	3.679.879
Инструменти са варијабилном каматном стопом		
Финансијска средства	-	-
Финансијске обавезе	31.507	33.579

С обзиром да Друштво нема значајну каматносно имовину, приход Друштва и токови готовине у великој мери су независни од промена тржишних каматних стопа. Ризик Друштва од промена фер вредности каматних стопа проистиче првенствено из обавеза по основу краткорочних и дугорочних обавеза.

Друштво врши анализу изложености ризику од промене каматних стопа на динамичкој основи узимајући у обзир алтернативне изворе финансирања и рефинансирање, пре свега за дугорочне обавезе будући да оне представљају најзначајнију каматносно позицију.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

у 000 РСД		
Финансијска средства	2024.	2025.
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	1.995	1.869
Потраживања по основу продаје	85.914	418.237
Друга потраживања	6.789	4.038
Краткорочни финансијски пласмани	53.000	27.703
Готовински еквиваленти и готовина	2.297.442	576.077
УКУПНО:	2.445.140	1.027.924
Финансијска средства	-	-
<i>Каматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
Потраживања из специфичних послова	-	-
Друга потраживања	-	-
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
УКУПНО:	-	-
Финансијске обавезе	2024.	2025.
<i>Некаматносне и фиксна кам. стопа</i>		
Краткорочне финансијске обавезе	2.847.628	2.770.396
Обавезе из пословања	100.718	262.822
Дугорочне обавезе	405.320	591.697
Друге обавезе	50.695	54.982
УКУПНО:	3.404.361	3.679.879
<i>Каматносне</i>		
Дугорочне обавезе	31.023	33.095
Краткорочне финансијске обавезе	484	484
УКУПНО:	31.507	33.579
УКУПНО:	3.435.868	3.713.476
Гаш ризика промене каматних стопа	31.507	33.579



Кредитни ризик

Кредитни ризик је ризик настанка финансијских губитака Друштва као резултат кашњења клијената или друге уговорне стране у измиривању уговорних обавеза. Кредитни ризик се првенствено везује за изложеност Друштва по основу готовине и готовинских еквивалената, депозита у банкама и финансијским институцијама, инвестирања у хартије од вредности, потраживања од правних и физичких лица и преузетих обавеза.

Друштво је изложено кредитном ризику и обезбеђење од кредитног ризика успостављено је предузимањем одређених мера и активности на нивоу Друштва. Као најзначајнији механизми наплате користе се, компензације са правним лицима, удружења, вансудска поравнања. У одређеним ситуацијама Друштво захтева менице у циљу обезбеђења наплате потраживања од одређених купаца.

На дан 31. децембра 2025. године Друштво располаже готовином и готовинским еквивалентима у укупном износу од 576.077 хиљада динара.

Максимална изложеност Друштва по основу кредитног ризика за потраживања од купаца по географским регионима дата је у следећој табели:

	У 000 РСД	
	2024.	2025.
Купци у земљи	78.888	410.942
Купци у иностранству	7.026	7.295
- Евро зона	7.026	7.295
- Остали	-	-
Укупно	85.914	418.237

Најзначајнија бруто потраживања од купаца представљена су у следећој табели:

Ред. број	Назив купца	Износ у РСД
1.	Министарство одбране РС	314.151.595,02
2.	Застава терво, Крагујевац	90.667.800,39
3.	Војска Србије, Команда РВ И ПВО ВЗ „Мома Станојловић“ Батајница	36.986.317,78
4.	Југоимпорт СДПР, Београд	24.817.672,50
5.	MINISTRY OF DEFENCE LJUBLJANA	7.294.940,40
6.	УТВА АВИОИНДУСТРИЈА, ПАНЧЕВО	3.473.651,09
7.	Застава оружје, Крагујевац	3.456.000,00

Рацио обрта потраживања од купаца у 2025. години износи 10,74. Просечно време наплате потраживања у 2025. години износи 34 дана.

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2025. године исказане су у износу од 256.418 хиљада динара. Рацио обрта добављача у 2025. години износи 17,66. Просечно време измирења обавеза према добављачима у току 2025. године износи 20 дана.

издање 01	Датум усвајања:	Измисла:	Датум измене:	Кошија	Страна: 47
--------------	-----------------	----------	---------------	--------	---------------



Ризик ликвидности

Ризик ликвидности је ризик да Друштво неће бити у могућности да финансира средства одговарајућим изворима финансирања са становишта рокова и стопа и ризик немогућности да се средство реализује по разумној цени у одговарајућем временском оквиру.

Друштво управља ликвидношћу са циљем да осигура да извори финансирања буду расположиви за измирење обавеза у тренутку њиховог доспећа. Друштво непрекидно проценује ризик ликвидности идентификовањем и праћењем промена у изворима финансирања потребним за испуњење пословних циљева Друштва, а у складу са пословном стратегијом Друштва.

Стављањем у однос обртну имовину и краткорочне обавезе добијамо **рацио опште ликвидности** који износи 0,95 за 2025. годину и указује да је Друштво приближно прихватљивој вредности овог рача. За 2024. годину је вредност овог рача износила 1,01. Поред овог индикатора на постојање ризика ликвидности указује и **рацио редукције ликвидности**, стављањем у однос обртне имовине умањене за залихе са краткорочним обавезама повећана. За 2025. је вредност овог рача 0,23. У 2024. години је износила 0,49.

Управљање ризиком капитала

Циљ управљања капиталом је да Друштво задржи способност да настави са својим пословањем у неограниченом периоду у предвидљивој будућности, како би очувало оптималну структуру капитала са циљем да смањи трошкове капитала.

Друштво прати капитал на основу рача сигурности, који представља однос између сопственог и позајмљеног капитала и рача финансијске имобилизације, који представља однос између сопственог капитала и сталне имовине.

Вредност **рача сигурности** треба да буде минимум 1, све испод ове вредности указује на недовољну сигурност. ППТ Наменска имала је дуго негативну вредност овог индикатора због губитка из ранијих година, али након спровођења поступка конверзије од стране Владе РС и пратећих књижевна вредност овог индикатора је у 2025. години позитивна и износи 0,1. У 2024. години је вредност овог индикатора износила 0,18.

Рацио финансијске имобилизације представља однос између сопственог капитала и сталне имовине. Нормална вредност овог показатеља је око 1. ППТ Наменска имала је дуго негативну вредност овог индикатора због губитка из ранијих година, а након спровођења поступка конверзије од стране Владе РС и пратећих књижевна вредност овог индикатора у 2025. години је позитивна и износи 0,38. У 2024. години је вредност овог индикатора 0,68.

издање	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна:
01					48

**12. ПЛАНИРАНИ БУДУЋИ РАЗВОЈ**

Привредно друштво „ППТ Наменска“ АД свој будући раст и развој заснива на:

- Сталној модернизацији производне опреме и свих других елемената инфраструктуре предузећа и обезбеђење високог нивоа услова рада и радне средине.
- Увођењу нових технологија и освајање нових производа из сегмента НВО као и за потребе цивилног сектора.
- Повећању квалитета и асортимана производа ради повећања удела на тржишту.
- Повећању ефикасности (продуктивности, економичности и профитабилности) у пословању.
- Побољшању услова радне средине и безбедности и здравља на раду.
- Континуалном побољшавању учинка заштите животне средине.

В.Д.ГЕНЕРАЛНОГ ДИРЕКТОРА

„ППТ-НАМЕНСКА“ АД



Андрјана Јосановић, дипл. менаџер.

СМ

издање 01	Датум усвајања:	Измена:	Датум измене:	Копија	Страна: 49
--------------	-----------------	---------	---------------	--------	---------------